

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Энергетический факультет
Кафедра Технических систем и робототехники

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Энергетический факультет

Батухтин Андрей
Геннадьевич

«____» _____ 20____
г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.02.02 Современные методы организации и управления машиностроительным
производством
на 180 часа(ов), 5 зачетных(ые) единиц(ы)
для направления подготовки (специальности) 15.04.05 - Конструкторско-технологическое
обеспечение

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
«____» _____ 20____ г. №____

Профиль – Оборудование и технологии машиностроения (для набора 2022)
Форма обучения: Очная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

-ознакомление с современными направлениями организации и управления производством в связи с изменившимися условиями функционирования современных предприятий в результате ориентации на новейшие технологии, способы эффективного ведения хозяйства и прогнозирование.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение особенностей основного и вспомогательного производства в связи с изменившимися условиями функционирования современных предприятий ; - изучение особенностей организации поточного и непоточного производства.

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина «Современные методы организации и управления машиностроительным производством» относится к дисциплинам по выбору учебного плана образовательной программы подготовки магистров и изучается в 3 семестре

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы), 180 часов.

Виды занятий	Семестр 3	Всего часов
Общая трудоемкость		180
Аудиторные занятия, в т.ч.	30	30
Лекционные (ЛК)	15	15
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	15	15
Лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	114	114
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен	36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
УК-3	УК-3.1. Знает методы эффективного руководства коллективами, основы теории лидерства и стили руководства	Знать: методы эффективного руководства коллективами, основы теории лидерства и стили руководства Уметь: применять методы эффективного руководства коллективами, основы теории лидерства и стили руководства Владеть: навыками применения методов эффективного руководства коллективами, основы теории лидерства и стили руководства
ПК-3	ПК-3.3 Владеет навыками по использованию возможностей современных CAD-CAPP систем при технологической подготовке, организации и управлении производства изделий высокой сложности	Знать: возможности современных CAD-CAPP систем при технологической подготовке, организации и управлении производства изделий высокой сложности Уметь: применять современные CAD-CAPP системы при технологической подготовке, организации и управлении производства изделий высокой сложности Владеть: навыками по использованию возможностей современных CAD-CAPP систем при

		технологической подготовке, организации и управлении производства изделий высокой сложности
--	--	---

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

3.1 Структура дисциплины для очной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторны е занятия			С Р С
					Л К	П З (С З)	Л Р	
1	1.1	Реинжиниринг	Реинжиниринг как метод управления Реинжиниринг как метод комплексного оздоровления предприятия на базе современных технологии и информатизации	17	2	1	0	14
	1.2	Концепция внутренних рынков корпорации. Экономическая свобода внутри предприятия	Концепция внутренних рынков корпорации. Роль автономности подразделений корпораций: единые информационные сети, финансовая система, предпринимательская структура. Экономическая свобода внутри предприятия и ее значение для быстрой перестройки производства в соответствии с конъюнктурой рынка. Ассоциированные формы организации и управления (теория	18	2	2	0	14

			альянсов). Горизонтальные объединения предприятий вокруг основного: корпорации, холдинги, хозяйственные ассоциации, стратегические союзы.					
2	2.1	Человек как работник, как предпринимат ель, как собственник	Человек как работник, как предприниматель, как собственник. Его роль в повышении эффективности функционирования предприятия Самоорганизация как одно из явлений эволюционного менеджмента. Разработка корпоративных сетей.	20	2	2	0	16
	2.2	Управление на основе гибких экстренных решений	Управление на основе гибких решений Управление на основе гибких экстренных решений, когда изменения невозможно предусмотреть.	18	2	2	0	14
3	3.1	Методы и модели принятия решений	Методы принятия решений Модели принятия решений.	18	2	2	0	14
	3.2	Организация а втоматизирова нного управления производство м	Организация автоматизированного управления производством. Автоматизированные информационные технологии управления производством Коммуникации в современном производстве и трудности в их развитии.	18	2	2	0	14

4	4.1	Производственная логистика	Производственная логистика Роль производственной логистики в повышении эффективности работы машиностроительного предприятия.	18	2	2	0	14
	4.2	Суть инновационного менеджмента	Суть инновационного менеджмента	17	1	2	0	14
Итого				144	15	15	0	114

3.2. Содержание разделов дисциплины

3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Реинжиниринг	Реинжиниринг как метод управления	2
	1.2	Концепция внутренних рынков корпорации. Экономическая свобода внутри предприятия	Концепция внутренних рынков корпорации. Роль автономности подразделений корпораций: единые информационные сети, финансовая система, предпринимательская структура. Экономическая свобода внутри предприятия и ее значение для быстрой перестройки производства в соответствии с конъюнктурой рынка.	2
2	2.1	Человек как работник, как предприниматель, как собственник	Человек как работник, как предприниматель, как собственник. Его роль в повышении эффективности функционирования предприятия	2
	2.2	Управление на основе гибких экстренных решений	Управление на основе гибких решений	2
3	3.1	Методы и модели принятия решений	Методы принятия решений	2

	3.2	Организация автоматизированного управления производством	Организация автоматизированного управления производством. Автоматизированные информационные технологии управления производством	2
4	4.1	Производственная логистика	Производственная логистика	2
	4.2	Суть инновационного менеджмента		1

3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Реинжиниринг	Реинжиниринг как метод комплексного оздоровления предприятия на базе современных технологии и информатизации	1
	1.2	Концепция внутренних рынков корпорации. Экономическая свобода внутри предприятия	Ассоциированные формы организации и управления (теория альянсов). Горизонтальные объединения предприятий вокруг основного: корпорации, холдинги, хозяйственные ассоциации, стратегические союзы.	2
2	2.1	Человек как работник, как предприниматель, как собственник	Самоорганизация как одно из явлений эволюционного менеджмента. Разработка корпоративных сетей.	2
	2.2	Управление на основе гибких экстренных решений	Управление на основе гибких экстренных решений, когда изменения невозможно предусмотреть.	2
3	3.1	Методы и модели принятия решений	Модели принятия решений.	2

	3.2	Организация автоматизированного управления производством	Коммуникации в современном производстве и трудности в их развитии.	2
4	4.1	Производственная логистика	Роль производственной логистики в повышении эффективности работы машиностроительного предприятия.	2
	4.2	Суть инновационного менеджмента	Роль инновационного менеджмента в машиностроении.	2

3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Самоорганизация как одно из явлений эволюционного менеджмента.	составление конспекта (текстуальный конспект)	14
	1.2	Теория альянсов	составление конспекта (текстуальный конспект)	14
2	2.1	Холдинг	составление конспекта (текстуальный конспект)	16
	2.2	Хозяйственные ассоциации	составление конспекта (текстуальный конспект)	14
3	3.1	Коммуникации в современном производстве и трудности в их развитии	подготовка сообщений и докладов	14
	3.2	Методы принятия решений	подготовка сообщений и докладов	14

4	4.1	Производственная логистика	реферативное изложение	14
	4.2	Инновационный менеджмент и его роль в машиностроении	подготовка сообщений и докладов	14

4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Основная литература

5.1.1. Печатные издания

1. Самойлович, В.Г. Организация производства и менеджмент : учеб. / Самойлович В.Г. - Москва : Академия, 2008. - 336 с. - (Высшее профессиональное образование). - ISBN 978-5-7695-4206-0 : 380-00
2. Карпов, Э.А. Организация производства и менеджмент : учеб. пособие / Карпов Э.А. - Старый Оскол : ТНТ, 2011. - 768 с. - ISBN 978-5-94178-137-9 : 408-00.
3. Сачко, Николай Сидорович. Организация и оперативное управление машиностроительным производством : учебник. - 2-е изд., стер. - Минск : Новое знание, 2006. - 636 с. : ил. - (Техническое образование). - ISBN 985-475-193-7 : 350-00.
4. Савосина, Зинаида Петровна. Организация машиностроительного производства : сб. задач. - Кемерово : ГУ КузГТУ, 2007. - 82с. - ISBN 978-5-89070-573-0 : 164-48.
5. Экономика машиностроительного производства : учеб. пособие / под ред. О.Н. Герасиной. - Москва : МГИУ, 2005. - 128 с. - ISBN 978-5-2760-1172-1 : 85-00.

5.1.2. Издания из ЭБС

1. Экономика машиностроения: оценка эффективности технических решений : учебное пособие для вузов / С. Г. Баранчикова [и др.] ; под общей редакцией И. В. Ершовой. - Москва : Юрайт, 2022. - 138 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/492643> (дата обращения: 12.10.2022). - ISBN 978-5-534-10898-9 : 559.00

5.2. Дополнительная литература

5.2.1. Печатные издания

1. Золотоголов, В.Г. Организация производства и управление предприятием : учеб. пособие. - Минск : Книжный Дом, 2005. - 448 с. : ил. - ISBN 985-489-178-X : 225-00.
2. Организация и планирование машиностроительного производства (производственный

менеджмент) : учебник / под ред. Ю.В. Скворцова, Л.А. Некрасова. - Москва : Высшая школа, 2005. - 470с. : ил. - ISBN 5-06-004229-4 : 290-00.

3. Организация производства и менеджмент на машиностроительных предприятиях. Сборник задач : учеб. / под ред. Н.Ф. Ревенко. - Москва : Высшая школа, 2007. - 214 с. : ил. - ISBN 978-5-06-005587-0 : 528-00.

4. Грушева, Наталья Николаевна. Проектирование машиностроительного производства (механосборочные участки и цеха) : учеб. пособие. - Чита : ЗабГУ, 2011. - 80 с. - ISBN 978-5-9293-0677-8 : 66-00

5.2.2. Издания из ЭБС

1. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. А. Антонец [и др.] ; под редакцией В. А. Антонца, Б. И. Бедного. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2022. - 303 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/498878> (дата обращения: 12.10.2022). - ISBN 978-5-534-00934-7 : 1209.00.

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название	Ссылка
ЭБС «Троицкий мост»	http://www.trmost.com/
ЭБС «Лань»	https://e.lanbook.com/
ЭБС «Юрайт»	https://urait.ru/
ЭБС «Консультант студента»	https://www.studentlibrary.ru/

6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

- 1) Autodesk AutoCad 2015
- 2) Mozilla Firefox
- 3) Аскон Компас-3D LT
- 4) Аскон Компас-3D V15 Проектирование и конструирование в машиностроении
- 5) СПС "Консультант Плюс"

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения	Оснащенность специальных помещений и
---------------------------------------	--------------------------------------

учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закреплённой расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закреплённой расписанием по кафедре
Учебные аудитории для текущей аттестации	

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

При изучении дисциплины магистрант должен выполнить следующие виды самостоятельной работы: проработка разделов теоретического курса и подготовка к зачету. Изучение разделов рекомендуется осуществлять в следующем порядке: ознакомительное чтение материалов по конкретному разделу с определением его взаимосвязи с информацией других разделов, выделение главного приоритетного материала, запись выбранного материала. Стил ь текста – технический.

При подготовке к сдаче зачета изучается основная и дополнительная литература и материалы практических занятий.

Разработчик/группа разработчиков:
Лариса Александровна Лапшакова

Типовая программа утверждена

Согласована с выпускающей кафедрой
Заведующий кафедрой

_____ «___» _____ 20___ г.