

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет строительства и экологии
Кафедра Строительства

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Факультет строительства и
экологии

Свалова Кристина
Витальевна

« ____ » _____ 20 ____
г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.04.02 Управление проектами
на 72 часа(ов), 2 зачетных(ые) единиц(ы)
для направления подготовки (специальности) 08.03.01 - Строительство

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« ____ » _____ 20 ____ г. № ____

Профиль – Промышленное и гражданское строительство (для набора 2021)
Форма обучения: Заочная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

изучение методов, приемов и средств управления проектами возведения объектов строительства.

Задачи изучения дисциплины:

Познакомить студента с принципами организации, планирования, инвестирования строительных проектов, получить знания о проектном менеджменте и его важнейших составляющих (управление качеством, стоимостью, персоналом; оценка эффективности проектов и т.д.). Получить знания об информационных технологиях в управлении проектами.

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина «Управление проектами» входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) рабочего учебного плана и является основой для успешного освоения дисциплины «Организация, планирование и управление строительством», выполнения ВКР и дальнейшей профессиональной деятельности. В преподавании дисциплины должна быть обеспечена преемственность и логическая связь с дисциплинами "Технологические процессы в строительстве", "Архитектура зданий и сооружений", "Технология возведения зданий и сооружений". Студент в результате изучения предшествующих дисциплин должен знать объемно-планировочные и конструктивные решения зданий, особенности технологических процессов, технологию возведения объектов.

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы), 72 часов.

Виды занятий	Семестр 9	Всего часов
Общая трудоемкость		72
Аудиторные занятия, в т.ч.	8	8
Лекционные (ЛК)	4	4
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	4	4
Лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	64	64

Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
ПК-5	ПК-5.1. Оценка комплектности исходно-разрешительной и рабочей документации для выполнения строительно-монтажных работ	<p>Знать: Методику оценки комплектности исходно-разрешительной и рабочей документации для выполнения строительно-монтажных работ</p> <p>Уметь: Оценивать комплектность исходно-разрешительной и рабочей документации для выполнения строительно-монтажных работ</p> <p>Владеть: Навыками оценки комплектности исходно-разрешительной и рабочей документации для выполнения строительно-монтажных работ</p>
ПК-6	ПК-6.1. Составление плана работ подготовительного периода	<p>Знать: Методику составления плана работ подготовительного периода</p> <p>Уметь: Составлять план работ подготовительного периода</p> <p>Владеть: Навыками составления плана работ подготовительного периода</p>
ПК-6	ПК-6.2. Определение функциональных связей между подразделениями проектной (строительно-монтажной)	Знать: Методику определения функциональных связей между подразделениями проектной (строительно-монтажной)

	организации	<p>организации</p> <p>Уметь: Определять функциональные связи между подразделениями проектной (строительно-монтажной) организации</p> <p>Владеть: Навыками определения функциональных связей между подразделениями проектной (строительно-монтажной) организации</p>
--	-------------	---

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

3.1 Структура дисциплины для заочной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			С Р С
					Л К	П З (С З)	Л Р	
1	1.1	Введение	Сущность проекта. Особенности проектной деятельности.	6	0	0	0	6
	1.2	Субъекты управления	Субъекты управления	10	1	0	0	9
	1.3	Информационные технологии в управлении проектом	Информационные технологии в управлении проектом	9	0	0	0	9
	1.4	Процессы управления проектом в строительстве	Процессы управления проектом в строительстве	15	1	2	0	12
	1.5	Функциональные области управления	Функциональные области управления	12	1	1	0	10
	1.6	Тенденции	Тенденции развития в	10	1	0	0	9

		развития в управлении проектом	управлении проектом					
	1.7	Эффективность управления проектом	Эффективность управления проектом	10	0	1	0	9
Итого				72	4	4	0	64

3.2. Содержание разделов дисциплины

3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.2	Субъекты управления.	Субъекты управления. Участники проекта, команда проекта. Руководство и лидерство. Организационные структуры проекта. Постоянная или родительская организация. Переговоры, деловые встречи. Стандарты и нормы. Юридические (правовые) аспекты.	1
	1.4	Процессы управления проектом в строительстве	Управление проектом. Проектно-ориентированное управление. Управление системами. Стадии процесса "Управление проектами". Системный подход и интеграция в управлении проектом.	1
	1.5	Функциональные области управления	Управление предметной областью проекта. Управление проектом по временным параметрам. Управление стоимостью и финансами проекта. Управление риском в проекте. Управление персоналом в проекте. Управление конфликтами в проекте. Управление безопасностью в проекте. Управление коммуникациями в проекте. Управление поставками и контрактами в проекте. Управление изменениями в проекте. Системный подход и интеграция в управлении проектом.	1
	1.6	Тенденции развития в	Управление проектами за рубежом. Управление проектами в России.	1

		управлении проектом	Управление проектами в современной экономике. Будущее управления проектами.	
--	--	---------------------	---	--

3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.4	Процессы управления проектом в строительстве	Создание (разработка) плана проекта. Планирование проекта Создание календарного плана проекта. Расчет календарного плана (по методу критического пути). Оптимизация плана проекта. План управления проектом.	2
	1.5	Функциональные области управления проектами	Разработка бизнес-плана проекта. Оценка затрат проекта. Разработка бюджета проекта. Анализ финансового состояния проекта. Разработка маркетинговой стратегии проекта.	1
	1.7	Эффективность управления проектом	Анализ результатов проекта. Определение трендов основных показателей. Формирование отчетов. Уроки проекта	1

3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Основные исходные данные по объекту, необходимые для диагностики проекта. Обоснование инициации проекта (указать	конспект	6

		<p>потребности, из-за которых проект образовался). Основная цель и продукт проекта, привести основные характеристики продукта.</p> <p>Инвестиционный замысел (идея) проекта.</p> <p>Что понимается под «концепцией проекта».</p> <p>Декомпозиция целей.</p> <p>Иерархическая структура работ (ИСР). После формулирования целей проекта строится иерархическая структура работ (ИСР) - которая представляет последовательное многоуровневое расщепление цели на работы, которые необходимо выполнить для достижения цели.</p> <p>Задачи проекта. Указать результаты проекта.</p> <p>Критерии успеха проекта (качественные и количественные критерии, которые позволяют судить о степени успешности проекта). Основные фазы разработки проекта.</p> <p>Основные этапы разработки концепции проекта. Основные составляющие</p> <p>Декларации о намерениях.</p>		
	1.2	<p>Выполнение процедуры разработки структуры проекта . План действий менеджера проекта: планирование, организация и постановка контроля</p>	конспект	9

		проекта. Принятие решения о запуске проекта. Разработка матрицы ответственности проекта		
	1.3	Программные комплексы по управлению проектом.	конспект	9
	1.4	Составление спецификации проекта, которая будет содержать в себе: задачи проекта; перечень действий (от 25 до 50); сроки выполнения; количество ответственных лиц и исполнителей (не менее 4 человек); требуемые ресурсы.	конспект	12
	1.5	Разработка бизнес-плана проекта. Оценка затрат проекта. Разработка бюджета проекта. Анализ финансового состояния проекта. Разработка маркетинговой стратегии проекта	конспект	10
	1.6	Управление проектами за рубежом.	конспект	9
	1.7	Понимание проблем, возникающих при завершении проекта. Знание принципов их решения. Умение применять эти принципы на практике.	конспект	9

4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Основная литература

5.1.1. Печатные издания

1. Управление проектами и программами : монография / Черняк В.З.; Горшков Р.К.; Черняк А.В.; Довдиенко И.В. - Москва : АСВ, 2013. - 400 с
2. Управление проектами реконструкции и реновации жилой застройки : монография / Теличенко В.И.; Король Е.А.; Каган П.Б.; Сборщиков С.Б.; Доможилов Ю.Н. - Москва : АСВ, 2009. - 208 с

5.1.2. Издания из ЭБС

1. Управление проектами и программами [Электронный ресурс] Монография / под ред. В.З. Черняка - М. : Издательство АСВ, 2013. <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930939385.html>
2. Управление проектами реконструкции и реновации жилой застройки [Электронный ресурс] : Монография / Теличенко В.И., Король Е.А., Каган П.Б., Сборщиков С.Б., Доможилов Ю.Н. - М. : Издательство АСВ, 2009.

5.2. Дополнительная литература

5.2.1. Печатные издания

1. Фролов, С.Г. Краткое справочно-методическое пособие главному инженеру (архитектору) проекта : учебно-методическое пособие / Фролов С.Г. - Москва : АСВ, 2020. - 464 с.
2. Управление программами и проектами возведения высотных зданий : монография / Теличенко В.И.; Король Е.А.; Каган П.Б.; Комиссаров С.В.; Арутюнов С.Г.; Афанасьев А.А. - Москва : АСВ, 2010. - 144 с

5.2.2. Издания из ЭБС

1. Краткое справочно-методическое пособие главному инженеру (архитектору) проекта [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Фролов С.Г. - М. : Издательство АСВ, 2015.
2. Управление программами и проектами возведения высотных зданий [Электронный ресурс] : Научное издание / Теличенко В.И., Король Е.А., Каган П.Б., Комиссаров С.В., Арутюнов С.Г., Афанасьев А.А. - М. : Издательство АСВ, 2010. <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930937879.html>

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название	Ссылка
1. Электронная библиотека учебников http://studentam.net/ . 2. Библиотека строительства http://www.zodchii.ws . 3. Библиотека технической литературы	http://studentam.net

<http://techlib.org>. 4. База данных нормативных документов для строительства
<http://www.norm-load.ru>. 5. Бесплатная информационно-справочная система онлайн доступа к полному собранию технических нормативно-правовых актов РФ <http://gostrf.com>. 6. Техноэксперт. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации. <http://docs.cntd.ru>. 7. Архитектурно-строительный портал <http://ais.by>.

6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, АБВУУ FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

- 1) Autodesk AutoCad 2015
- 2) СПС "Консультант Плюс"

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закреплённой расписанием по факультету
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закреплённой расписанием по кафедре

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

В процессе обучения применяются образовательные технологии, обеспечивающие развитие компетентного подхода, формирования у обучающихся общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций. Образовательные технологии реализуются через такие формы организации учебного процесса, как лекции, практические занятия и самостоятельную работу.

Для развития образного мышления у обучающихся используется мультимедийное сопровождение лекций и видеоматериалов. Курс включает в себя лекционные (18 часов для

очной формы обучения) и практические (18 часов) занятия, самостоятельную работу (36 часа). Самостоятельная работа студента направлена на изучение теоретического материала, а также выполнение заданий, поставленных перед студентами на лекционных и практических занятиях. Для полного освоения дисциплины студенту необходимо выполнить следующие действия: 1. Посетить курс лекций, на которых будут подробно раскрыты основные темы изучаемой дисциплины, даны рекомендации по самостоятельной подготовке, справочные материалы для изучения. При прослушивании лекции курса необходимо составить конспект лекций. Конспект лекций проверяется преподавателем во время приема зачета. 2. Выполнить работу на практических занятиях. Посещение практических занятий - обязательно. 3. Самостоятельно подготовиться к проведению каждого практического занятия в требуемом объеме: подготовить доклад на заданную тему, сделать доклад с использованием мультимедийных средств.

Целью самостоятельной работы студентов является дополнение и углубление знаний по дисциплине, полученных на лекциях и практических занятиях, получение навыков работы с научно-технической литературой и самоорганизации процесса обучения. Рабочей программой дисциплины для студентов в качестве самостоятельной работы предусмотрено:

- Повторение и анализ лекционного материала;
- Проработка дополнительных теоретических вопросов по отдельным разделам курса по текущему материалу;
- Подготовка докладов и презентаций;
- Проработка теоретических вопросов к сдаче зачета.

Текущий контроль осуществляется с помощью следующих форм: учет посещений и работы на лекционных и практических занятиях, выполнение конспектов, составление презентаций.

Разработчик/группа разработчиков:
Марина Владимировна Чечель

Типовая программа утверждена

Согласована с выпускающей кафедрой
Заведующий кафедрой

_____ «___» _____ 20___ г.