

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления
Кафедра Менеджмента и управления персоналом

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Факультет экономики и
управления

Лавров Александр Юрьевич

«___» _____ 20___
г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.03 Стратегическое планирование (продвинутый уровень)
на 216 часа(ов), 6 зачетных(ые) единиц(ы)
для направления подготовки (специальности) 38.04.02 - Менеджмент

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
«___» _____ 20___ г. №___

Профиль – Производственный менеджмент (для набора 2023)
Форма обучения: Заочная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

формирование у магистров знаний по современным подходам и методам стратегического планирования для адекватного использования их при принятии управленческих решений, составлении стратегических планов, базирующихся на современных научных подходах к управлению

Задачи изучения дисциплины:

1. Закрепить у студентов понимание концептуальных аспектов стратегического планирования
2. Освоить магистрантами методологию стратегического планирования с учетом актуальных вызовов региональной и национальной экономики

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Входит в базовый блок дисциплин магистерской программы " Менеджмент" Направленности " Управление проектами и производственными процессами", изучается во 2 семестре.

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 6 зачетных(ые) единиц(ы), 216 часов.

Виды занятий	Семестр 2	Всего часов
Общая трудоемкость		216
Аудиторные занятия, в т.ч.	12	12
Лекционные (ЛК)	6	6
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	6	6
Лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	168	168
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен	36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)	КР	

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
УК-1	УК-1.1. Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников.	<p>Знать: методы отбора источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников.</p> <p>Уметь: оценивать надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников.</p> <p>Владеть: навыками оценки надежности источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников.</p>
УК-1	УК-1.2. Анализирует и определяет проблемные ситуации и проектирует процессы по их устранению	<p>Знать: проблемные ситуации и проектирует процессы по их устранению</p> <p>Уметь: определять проблемные ситуации и проектировать процессы по их устранению</p> <p>Владеть: навыками анализа проблемных ситуаций и проектирования процессов по их устранению</p>
УК-1	УК-1.3. Разрабатывает сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения	<p>Знать: сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения</p> <p>Уметь: Разрабатывать сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения</p>

		Владеть: навыками разработки сценария реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения
ПК-1	ПК-1.1. Оценивает производственные ресурсы для управления производственными процессами	<p>Знать: производственные ресурсы для управления производственными процессами</p> <p>Уметь: Оценивать производственные ресурсы для управления производственными процессами</p> <p>Владеть: навыками оценки производственных ресурсов для управления производственными процессами</p>
ПК-1	ПК-1.2. Осуществляет стратегическое управление для достижения устойчивого развития предприятия	<p>Знать: содержание стратегического управления для достижения устойчивого развития предприятия</p> <p>Уметь: осуществлять стратегическое управление для достижения устойчивого развития предприятия</p> <p>Владеть: навыками осуществлять стратегическое управление для достижения устойчивого развития предприятия</p>
ПК-1	ПК-1.3. Применяет методы стратегического планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	<p>Знать: методы стратегического планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p> <p>Уметь: применять методы стратегического планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p> <p>Владеть: навыками применения методов стратегического планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p>

ПК-2	ПК-2.1. Осуществляет привлечение инвестиций для технологической модернизации производства	<p>Знать: технологии привлечения инвестиций для технологической модернизации производства</p> <p>Уметь: привлекать инвестиции для технологической модернизации производства</p> <p>Владеть: навыками привлечения инвестиций для технологической модернизации производства</p>
ПК-2	ПК-2.2. Применяет методы стратегического планирования в управлении организацией	<p>Знать: методы стратегического планирования в управлении организацией</p> <p>Уметь: применять методы стратегического планирования в управлении организацией</p> <p>Владеть: навыками применения методов стратегического планирования в управлении организацией</p>
ПК-2	ПК-2.3. Реализует инновационную деятельность с применением венчурного финансирования	<p>Знать: инновационную деятельность с применением венчурного финансирования</p> <p>Уметь: осуществлять инновационную деятельность с применением венчурного финансирования</p> <p>Владеть: навыками реализации инновационной деятельности с применением венчурного финансирования</p>

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

3.1 Структура дисциплины для заочной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			С Р С
					Л	П	Л	

					К	З (С З)	Р	
1	1.1	Сущность стратегического планирования.	Этапы и процедуры процесса стратегического планирования.	18	2	0	0	16
	1.2	Методология стратегического планирования	Принципы, методы, инструменты стратегического планирования, горизонты планирования	18	2	0	0	16
	1.3	Стратегическое планирование человеческих и финансовых ресурсов.	Формирование стратегии инвестиционной деятельности фирмы.	20	2	0	0	18
	1.4	Стратегическое планирование человеческих и финансовых ресурсов.	Формирование стратегии инвестиционной деятельности фирмы.	22	0	2	0	20
2	2.1	Разработка стратегического плана фирмы.	Разработка стратегического плана развития производственного потенциала фирмы.	22	0	2	0	20
	2.2	Планирование тактических мероприятий.	Разработка тактических программ, процедур, комплекса алгоритмов достижения стратегической цели	22	0	2	0	20
	2.3	Планирование организационных изменений.	Реализация фирмы и организационные изменения компании.	26	0	0	0	26
	2.4	Планирование трансформации и фирмы.	Изменения организационной структуры и корпоративной культуры как часть	26	0	0	0	26

			реализации стратегии					
Итого				174	6	6	0	162

3.2. Содержание разделов дисциплины

3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)

4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Основная литература

5.1.1. Печатные издания

1. 1.Портер, М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов / Майкл Портер. – 6-е изд. – Москва: Альпина Пабlishер, 2016. – 452 с. 2.Пугачёв, В.П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации: учебное пособие / В. П. Пугачев, Н. Н. Опарина. – Москва: КноРус, 2016. – 207 с. 3.Рейнор, Майкл Е. Стратегический парадокс / Майкл Е. Рейнор. – Москва: Юрайт, 2016. – 394 с. 4. Стратегический менеджмент: для бакалавров: учебник по специальности "Менеджмент организаций" / [А. Н. Петров и др.]. – 3-е изд. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, Питер Пресс, 2015. – 398 с.<https://zavtrasessiya.com/index.pl?act=PRODUCT&id=27811>. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. А.Н. Петрова. - Санкт-Петербург : Питер, 2017

5.1.2. Издания из ЭБС

1. 5.Абрамов, Владимир Сергеевич. Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание : Учебник и практикум / Абрамов Владимир Сергеевич; Абрамов В.С. - отв. ред. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 270. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-7127-9. - ISBN 978-5-9916-7128-6 : 107.29. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/7402B3EF-9CC9-4B59-91C1-A614DF864325> 6. Розанова, Надежда Михайловна. Конкурентные стратегии современной фирмы : Учебник и практикум / Розанова Надежда Михайловна; Розанова Н.М. - Computer data. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 343. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-05140-7 : 1000.00. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/58556D8B-5191-46BD-A5DF-94F0A9087E65>

5.2. Дополнительная литература

5.2.1. Печатные издания

1. 1.Кузнецов, Борис Тимофеевич. Стратегический менеджмент: учеб.пособие/Кузнецов Борис Тимофеевич. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 20018. 2.Тебекин, А.В. Стратегический менеджмент: учебник для прикладного бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А. В. Тебекин. – 2-е изд. переработанное и дополненное. – Москва: Юрайт, 2015. – 333 с. 3.Управление организацией: учебник / [Г. Л. Азоев и др.]. – 4-е изд., переработанное и дополненное. – Москва: Инфра-М, 2016. – 734 с. 4.Шилков, В.И. Стратегический менеджмент: учебное пособие для студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования [yhttps://zavtrasessiya.com/index.pl?act=PRODUCT&id=2781](https://zavtrasessiya.com/index.pl?act=PRODUCT&id=2781)

5.2.2. Издания из ЭБС

1. 5 Отварухина, Нина Семеновна. Современный стратегический анализ : Учебник и практикум / Отварухина Нина Семеновна; Отварухина Н.С., Веснин В.Р. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 427. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-5983-3 : 158.89. Ссылка на ресурс: <https://www.biblio-online.ru/book/938701C0-99DD-4373-A4CD-1DF1C3A3C1AD>

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название	Ссылка
http://xppx.org/business-machine/2505-metodologiya-issledovaniya-ekonomicheskikh-sistem Методология исследования экономических систем https://hlp4asp.wordpress.com Способы и критерии типологизации экономических систем. Формационные и цивилизационные подходы к исследованию экономических систем http://vse-temu.org/new-metody-ekonomicheskix-issledovaniy.html Методы экономических исследований	http://xppx.org/business-machine/2505-metodologiya-issledovaniya-ekonomicheskikh-sistem

6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

1) 1С-Битрикс: Корпоративный портал - Компания 1С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях 7-Zip ABBYY FineReader Adobe Audition Adobe Flash Adobe In Design Adobe Lightroom Adobe Photoshop

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для курсового проектирования(выполнения курсовых работ)	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по кафедре
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	
Учебные аудитории для текущей аттестации	

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

При изучении дисциплины используются следующие виды образовательных технологий:

- структурно-логические технологии для поэтапной организации освоения учебного материала по принципу «от простого к сложному», «от теоретического к практическому», при интерактивных методах – «от практического к теоретическому»;
- активные (проблемные) лекции и семинары;
- тренинговые технологии (в форме деловых и имитационных игр) с использованием определенных алгоритмов учебно-познавательных действий и способов решения типовых задач при проведении аудиторных занятий и в ходе самоподготовки;
- ситуационные методы (кейс - технологии, анализ конкретных ситуаций, решение ситуативных и производственных задач) для отработки навыков ситуационного анализа и формирования практических навыков и профессиональных компетенций.

Разработчик/группа разработчиков:
Наталья Владимировна Воротий

Типовая программа утверждена

Согласована с выпускающей кафедрой
Заведующий кафедрой

_____ «___» _____ 20___ г.