# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Забайкальский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет естественных наук, математики и технологий	
Кафедра Теории и методики профессионального образовани	я, сервиса и технологии
	УТВЕРЖДАЮ:
	Декан факультета
	Факультет естественных
	наук, математики и
	технологий
	Токарева Юлия Сергеевна
	«»20
	Γ.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.01.04 Социальные финансы, привлечение ресурсов на образовательные проекты на 108 часа(ов), 3 зачетных(ые) единиц(ы) для направления подготовки (специальности) 44.04.01 - Педагогическое образование

составлена в сооти	ветствии с	ФГОС ВО	, утвержде	нным приказом
Министерства об	бразования	я и науки Р	оссийской	Федерации от
<b>«</b> _	»	20	_ г. №	

Профиль – Менеджмент в образовании (для набора 2024) Форма обучения: Очная

## 1. Организационно-методический раздел

#### 1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

#### Цель изучения дисциплины:

Формирование у студентов базового представления об основах Fundraising (привлечение необходимых ресурсов для выполнения тех или иных проектов в социальной сфере).

#### Задачи изучения дисциплины:

Научиться строить фандрайзинговую стратегию своей организации или своего проекта; знать, как провести SWOT-анализ своего проекта и как это использовать в дальнейшей деятельности по привлечению дополнительных средств; понимать, к каким донорам следует обращаться за помощью для реализации тех или иных видов деятельности, как вести поиск и отбор подходящих фондов и организаций; владеть основами взаимодействия с донорами; уметь подготовить проектное предложение и заявку на грант.

## 1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина «Социальные финансы, привлечение ресурсов на образовательные проекты» входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений, в модуль "Проектный менеджмет в образовании" учебного плана по направлению 44.04.01 Педагогическое образование направленность «Менеджмент в образовании».

# 1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы), 108 часов.

Виды занятий	Семестр 4	Всего часов
Общая трудоемкость		108
Аудиторные занятия, в т.ч.	36	36
Лекционные (ЛК)	12	12
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	24	24
Лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	72	72
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой		

# 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые рез	вультаты освоения образовательной программы	Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
УК-2	УК-2.3. Проектирует решение конкретных задач проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: правовые нормы и имеющиеся ресурсы и ограничения  Уметь: решать конкретные задачи проекта  Владеть: технологиями выбора оптимальных способов решения конкретных задач проекта
УК-2	УК-2.4. Качественно решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) за установленное время. Оценивает риски и результаты проекта	Знать: риски и результаты проекта Уметь: оценивать риски и результаты проекта Владеть: технологиями решения конкретных задач (исследования, проекта, деятельности) за установленное время.
УК-2	УК-2.5. Публично представляет результаты проекта, вступает в обсуждение хода и результатов проекта	Знать: результаты проекта  Уметь: вступать в обсуждение хода и результатов проекта  Владеть: технологией публичного представления результатов проекта
ПК-4	ПК-4.1. Знает: сущность проектной деятельности, отдельные способы и приемы проектирования образовательного пространства, в том числе в условиях инклюзии	Знать: сущность проектной деятельности, отдельные способы и приемы проектирования образовательного пространства, в том числе в условиях инклюзии

ПК-4	ПК-4.2. Умеет проектировать образовательное пространство, в том числе и в условиях инклюзии.	Уметь: проектировать образовательное пространство, в том числе и в условиях инклюзии.
ПК-4	ПК-4.3. Владеет: навыками использования известных технологии, комбинируя приемы и способы проектирования образовательного пространства, в том числе и в условиях инклюзии.	Владеть: навыками использования известных технологии, комбинируя приемы и способы проектирования образовательного пространства, в том числе и в условиях инклюзии.

## 3. Содержание дисциплины

## 3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

## 3.1 Структура дисциплины для очной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов		(итор аняті		C P
					Л К	П 3 (С 3)	Л Р	С
1	1.1	Фандрайзинг как вид деятельности	Фандрайзинговые стратегии. Фандрайзинг как самостоятельный проект. SWOT-анализ фандрайзингового проекта. Календарь фандрайзинга.	27	3	6	0	18
2	2.1	Фандрайзинг и финансы	Типы источников финансирования. Работа со спонсорами. Заявка на финансирование. Бюджет проекта.	27	3	6	0	18
3	3.1	Проектный подход в осуществлени и фандрайзинга	Институциональные и проектные гранты. Взаимодействие частей проекта. Сочетание проектов и текущей деятельности организации	27	3	6	0	18
4	4.1	Фандрайзинг как способ	Построение фандрайзинг-модели:	27	3	6	0	18

развития деятельности некоммерческ их организаций.	Фандрайзинговые кампании.					
Итого		108	12	24	0	72

## 3.2. Содержание разделов дисциплины

## 3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Фандрайзинго вые стратегии.	Основные принципы эффективного фандрайзинга. Фандрайзинговые стратегии. Планирование работы и реализация фандрайзинга - с чего должна начать организация, планирующая заняться фандрайзингом. "Менеджерское колесо" или основные элементы внутреннего устройства организации. Фандрайзинг как самостоятельный проект.	3
2	2.1	Типы источников ф инансировани я.	Типы источников финансирования, способы их поиска, изучения, выбора. Как выявлять и исследовать потенциальные источники дополнительных средств. Поиск подходящих спонсоров: сбор, обработка и классификация информации. Источники информации. Факторы, влияющие на выбор спонсоров. Типы источников финансирования.	3
3	3.1	Институциона льные и проектные гранты.	Институциональные и проектные гранты. SWOT-анализ при разработке проекта для получения финансирования.	3
4	4.1	Построение ф андрайзинг- модели.	Построение фандрайзинг-модели: виды ресурсов, источники привлечения ресурсов, условия привлечения ресурсов, способы и методы привлечение ресурсов.	3

## 3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	SWOТ-анализ фандрайзинго вого проекта.	SWOT-анализ фандрайзингового проекта. Определение стоимости фандрайзингового проекта.	6
2	2.1	Работа со спонсорами.	Работа со спонсорами. Особенности работы с международными фондами. Основные правила работы со спонсорами на этапе подготовки обращения к ним. Первое обращение к спонсору. Правила работы со спонсором после того, как заявка удовлетворена, и средства на реализацию проекта выделены.	6
3	3.1	Логико- структурный подход при разработке проекта.	Логико-структурный подход при разработке проекта. Составление логической таблицы проекта. Взаимодействие частей проекта.	6
4	4.1	Методы и технологии привлечения необходимых ресурсов.	Методы и технологии привлечения необходимых ресурсов для деятельности некоммерческих организаций. Активизация местных ресурсов.	6

## 3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

## 3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	"Пирамида спонсоров". Календарь фандрайзинга.	Анализ.	18
3	3.1	Сочетание проектов и текущей деятельности	Аналитический отчет	18

		организации.		
4	4.1	Фандрайзинговые кампании.	Анализ	18

## 4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

Фонд оценочных средств

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Основная литература

### 5.1.1. Печатные издания

1.

## 5.1.2. Издания из ЭБС

- 1. Финансы некоммерческих организаций: учебник и практикум для вузов / И. В. Ишина [и др.]; под редакцией И. В. Ишиной. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536438
- 2. Основы экономики организации. Практикум : учебное пособие для среднего профессионального образования / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 299 с. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/537970
- 3. Москвин, С. Н. Управление проектами в сфере образования : учебное пособие для вузов / С. Н. Москвин. Москва : Издательство Юрайт, 2024. сшее образование). ISBN 978-5-534-11817-9. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/542902
- 4. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для среднего профессионального образования / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. 5-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 436 с. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536651

## 5.2. Дополнительная литература

#### 5.2.1. Печатные издания

1.

#### 5.2.2. Издания из ЭБС

1. Финансы : учебник для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под редакцией И. Ю. Евстафьевой, Д. А. Жилюка, Н. Г. Ивановой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 448 с. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/557604

#### 5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название			Ссылка
Российская (РГБ)	государственная	библиотека	https://www.rsl.ru/

### 6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

## 1) Google Chrome

#### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по кафедре
Учебные аудитории для текущей аттестации	

## 8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Практика преподавания дисциплины демонстрирует тот факт, что, несмотря на доступность необходимой информации по дисциплине (наличие учебников, учебных и учебно-методических пособий и печатном виде, в ЭБС, возможность получения информации из ресурсов сети интернет и т.д.), серьезные затруднения у студентов вызывают анализ, синтез, систематизация материала, а также выделение в нем принципиальных и сущностных аспектов, отвечающим современным научным концепциям и подходам.

В связи с этим основным источником теоретического материала по дисциплине выступают лекции, посещение которых является обязательной составляющей успешного освоения дисциплины.

Для эффективного освоения материала дисциплины необходимым является выполнение следующих требований:

- обязательное посещение всех лекционных и практических занятий, способствующее системному овладению материалом курса;
- все вопросы соответствующих разделов и тем по дисциплине необходимо фиксировать (на любых носителях информации);
- обязательное выполнение домашних заданий является важнейшим требованием и условием формирования целостного и системного знания по дисциплине;
- обязательность личной активности каждого студента на всех занятиях по дисциплине;
- в случаях неясности каких-либо вопросов, обсуждаемых на занятиях, необходимо задать соответствующие вопросы преподавателю, а не оставлять их непонятыми;
- в случаях пропусков занятий по уважительным причинам студентам предоставляется право подготовки и представления заданий и ответов на вопросы изученного материала, с расчетом на помощь преподавателя в его усвоении;
- в случаях пропусков без уважительной причины студент обязан самостоятельно изучить соответствующий материал;
- необходимым условием является самостоятельность и инициативность студентов при контроле набора баллов по дисциплине для успешного прохождения промежуточной аттестации.

Порядок организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов предполагает:

- самостоятельный поиск, обработку (анализ, синтез, обобщение и систематизацию), адаптацию необходимой по дисциплине информации;
- выполнение заданий для самостоятельной работы;
- изучение и усвоение теоретического материала, представленного на лекционных занятиях и в соответствующих литературных источниках (рекомендуемая основная и дополнительная литература);
- самостоятельное изучение отдельных вопросов курса;
- подготовка к практическим и семинарским занятиям, в соответствии с рекомендациями преподавателя (выполнение конкретных заданий, соответствующие организационные действия и т.д.).

Как правило, организация самостоятельной работы предполагает:

- постановку цели;
- составление соответствующего плана;
- поиск, обработку информации;
- представление результатов работы.

Методические рекомендации при подготовке к практическим занятиям

Для повышения эффективности проведения практических занятий необходимо учитывать все рекомендации по подготовке к ним, которые даются преподавателем в начале каждого модуля (формулируются соответствующие задания, проблемноориентированные вопросы, представляются рекомендации по методике организации различных форм проведения занятий и т.д.). Определенные формы и методы работы на занятиях требуют предварительной самостоятельной подготовки студентов. Поэтому необходимо фиксировать все рекомендации преподавателя по подготовке к занятиям.

Для эффективного освоения материала дисциплины в ходе практических занятий необходимо выполнение следующих требований:

- четко понимать цели предстоящих занятий (предварительно формулируются преподавателем):
- владеть навыками поиска, обработки, адаптации и презентации необходимого материала;
- уметь четко формулировать и отстаивать собственный взгляд на рассматриваемые проблемные вопросы, который необходимо подкреплять адекватной аргументацией;
- уметь выделять и формулировать противоречия по рассматриваемым проблемам, понимая их источники;
- владеть навыками публичного выступления (логично, ясно и лаконично излагать свои мысли;
- адекватно оценивать восприятие и понимание слушателями представляемого материала; отвечать на задаваемые вопросы; приводить адекватные и убедительные аргументы в защиту своей позиции и т.д.);
- уметь критически оценивать собственные знания, умения и навыки в динамике в сравнении с таковыми у других, с целью раскрытия дополнительных возможностей их развития;
- при подготовке к занятиям обязательно изучить рекомендуемую литературу;
- оценить различные точки зрения на проблемные вопросы нескольких исследователей, а не ограничиваться рассмотрением позиции одного автора;
- при формулировке собственной точки зрения предусмотреть убедительную ее аргументацию и возможность возникновения спорных ситуаций;
- владеть навыками работы в команде (при выполнении определенных заданий, предполагающих работу в микрогруппах, при проведении ролевых игр, дискуссий и т.д.).

Семинар — вид практических занятий, предусматривающий самостоятельную проработку студентами отдельных тем и проблем с содержанием учебной дисциплины и последующим представлением и обсуждением результатов этого изучения (в различных формах). Семинары представляют собой своеобразный синтез теоретической подготовки студентов с практической. Основной дидактической целью семинаров выступает оптимальное сочетание лекционных занятий с систематической самостоятельной учебнопознавательной деятельностью студентов.

Методические рекомендации при подготовке индивидуальных сообщений (докладов)

Данный вид учебно-познавательной деятельности требует от студентов достаточно высокого базового уровня подготовки, большой степени самостоятельности и целого ряда умений и навыков серьезной интеллектуальной работы.

Работа по подготовке индивидуальных сообщений и докладов предполагает достаточно длительную системную работу студента, а также в случае необходимости консультативную помощь преподавателя.

Работа должна быть тщательно продумана, спланирована и разделена на соответствующие этапы, каждый из которых требует целого ряда определенных умений и навыков:

- определение и формулировка темы сообщения или доклада (либо осмысление темы, сформулированной преподавателем в соответствующих случаях);
- составление плана с использованием анализа, синтеза, обобщения и логики построения изложения материала;
- определение источников информации;
- работа с источниками научной информации (подбор, анализ, обобщение, систематизация, адаптация и т.д.);
- формулировка основных обобщений и выводов по результатам анализа изученного материала.

Структура сообщения (доклада) может обоснованно варьировать, но в большинстве случаев она предполагает наличие следующих частей: вступления (обозначение актуальности и

постановка проблемы), основной части (обзор различных точек зрения на проблему и ее решение), заключения (формулировка соответствующих обобщений, выводов, предположений и перспектив), а в соответствующих случаях – перечня используемых источников информации.

Разработчик/группа разрабо	тчиков:
Алена Юрьевна Устюжина	
Типовая программа утве	рждена
Согласована с выпускающей	й кафедрой
Заведующий кафедрой	
«»	20г.