

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Международный факультет права и бизнеса
Кафедра Экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Международный факультет
права и бизнеса

Макаров Андрей
Владимирович

« ____ » _____ 20 ____
г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.02.02 Управленческий анализ
на 180 часа(ов), 5 зачетных(ые) единиц(ы)
для направления подготовки (специальности) 38.03.01 - Экономика

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
« ____ » _____ 20 ____ г. № ____

Профиль – Бухгалтерский учет, анализ и аудит (для набора 2024)
Форма обучения: Очно-заочная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

является реализация аналитической функции управления, построение информационного обмена, повышение качества принимаемых управленческих решений, повышения эффективности работы субъекта. Реализация качественной аналитической деятельности актуален для компаний, работающих в частном бизнесе в условиях конкуренции.

Задачи изучения дисциплины:

определение роли экономического анализа как метода обоснования управленческих решений;

определение взаимосвязи экономического анализа с организационно-производственной управленческой структурой предприятия;

определение особенностей методов и приемов экономического анализа;

определение основных аналитических методик, применяемых в управлении производством и бизнесом в целом;

определение методов ценообразования на отдельные виды продукции и использования внутрипроизводственных цен;

организация калькулирования основных видов продукции (работ, услуг);

организация использования результатов экономического анализа в управлении производством.

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Для успешного освоения дисциплины бакалавр должен иметь базовую подготовку по направлению «Экономика и финансы» в объёме программы бакалавра. Изучение дисциплины «Управленческий анализ» базируется на сумме знаний и практических навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Экономика фирмы», «Теория экономического анализа», «Финансы». «Менеджмент», «Маркетинг», «Статистика» Учебная дисциплина входит в состав дисциплин по выбору Б1.В. ДВ 02.2 дает возможность расширения и углубления знаний, умений и навыков, определяемых содержанием базовых дисциплин, позволяет студенту получить углублённые знания и навыки для успешной профессиональной деятельности. Дисциплина изучается на 3 курсе бакалавриата в 5 семестре

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы), 180 часов.

| Виды занятий | Семестр 5 | Всего часов |
|--------------------|-----------|-------------|
| Общая трудоемкость | | 180 |
| | | |

| | | |
|---|---------|-----|
| Аудиторные занятия, в т.ч. | 34 | 34 |
| Лекционные (ЛК) | 17 | 17 |
| Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ) | 17 | 17 |
| Лабораторные (ЛР) | 0 | 0 |
| Самостоятельная работа студентов (СРС) | 110 | 110 |
| Форма промежуточной аттестации в семестре | Экзамен | 36 |
| Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП) | | |

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Планируемые результаты освоения образовательной программы | | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|---|---|--|
| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины | Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности |
| ОПК-4 | <p>ОПК-4.1. Знает современные экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.2. Умеет реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.3. Владеет навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> | <p>Знать: Знать современные экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения при проведении управленческого анализа</p> <p>Уметь: Уметь реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения при проведении управленческого анализа</p> <p>Владеть: Владеть: навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений при проведении управленческого анализа</p> |

| | | |
|------|--|--|
| ПК-4 | <p>ПК-4.1. Знает основные методы расчёта, анализа и оценивания ресурсов в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</p> <p>ПК-4.2. Умеет обосновывать связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа.</p> <p>ПК- 4.3. Владеет навыками применения информационных технологий для принятия решений наиболее эффективного использования ресурсов организации.</p> | <p>Знать: Знать: основные методы расчёта, анализа и оценивания ресурсов в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа при проведении управленческого анализа</p> <p>Уметь: Умеет обосновывать связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа при проведении управленческого анализа</p> <p>Владеть: Владеть: навыками применения информационных технологий для принятия решений наиболее эффективного использования ресурсов при проведении управленческого анализа</p> |
|------|--|--|

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

3.1 Структура дисциплины для очно-заочной формы обучения

| Модуль | Номер раздела | Наименование раздела | Темы раздела | Всего часов | Аудиторные занятия | | | С Р С |
|--------|---------------|---|---|-------------|--------------------|--------------------|--------|-------------|
| | | | | | Л К | П З (С З) | Л Р | |
| 1 | 1.1 | Теоретические основы управленческого анализа | Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). | 35 | 8 | 8 | 0 | 19 |
| | 1.2 | Система информационного обеспечения и анализ управления денежными | Организация информационного обмена в организации. Анализ системы управления денежными потоками организации. | 35 | 8 | 8 | 0 | 19 |

| | | | | | | | | |
|-------|-----|--|---|-----|----|----|---|----|
| | | потоками | | | | | | |
| 2 | 2.1 | Анализ процессов составления текущих и инвестиционных бюджетов | Анализ управления процессом бюджетирования организации. Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства. | 35 | 8 | 8 | 0 | 19 |
| | 2.2 | Применение методов экономического анализа по оценке эффективности и системы тактического управления субъекта хозяйствования. | Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса. Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия. | 39 | 10 | 10 | 0 | 19 |
| Итого | | | | 144 | 34 | 34 | 0 | 76 |

3.2. Содержание разделов дисциплины

3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

| Модуль | Номер раздела | Тема | Содержание | Трудоемкость (в часах) |
|--------|---------------|--|---|------------------------|
| 1 | 1.1 | Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. | Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений | 4 |
| | 1.1 | Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). | Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям): системы показателей в планировании и бюджетировании, эффективность методов планирования с позиции результативности деятельности и влияния внешней среды. Управление по отклонениям: цели, принципы, модели; взаимосвязь с организацией | 4 |

| | | | | |
|---|-----|---|--|---|
| | | | учетной политики. Стратегическое управление затратами: цели, задачи, методы, модели. Система контроля потребности в ресурсах (по отраслям). | |
| | 1.2 | Организация информационного обмена в организации. | Организация информационного обмена в организации: горизонтальные и вертикальные взаимосвязи информационного обмена в организации | 4 |
| | 1.2 | Анализ системы управления денежными потоками организации | Анализ системы управления денежными потоками организации: методика анализа ОДС, методика контроля учетной политики в области счетов денежных средств и денежных эквивалентов; организация инвентаризация кассы, организация контроля движения денежных средств по счетам денежным средств при расчетах с контрагентами. Планирование и прогнозирование денежных потоков: цели, задачи, методы, система показателей | 4 |
| 2 | 2.1 | Анализ управления процессом бюджетирования организации | Анализ управления процессом бюджетирования организации: применение системы бюджетирования с учетом особенностей видов деятельности, целеполагание бюджетирования на различных уровнях управления. Горизонтальное взаимодействие при реализации процесса бюджетирования | 4 |
| | 2.1 | Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства | Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: инвестиционный портфель; анализ структуры инвестиций по данным бухгалтерского учета, БФО и годового отчета. Методика целесообразности инвестиционной деятельности организации и капитального строительства | 4 |
| | 2.2 | Экономический анализ в принятии | Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: сегментирование | 4 |

| | | | | |
|--|-----|--|--|---|
| | | решений по эффективности и сегментов бизнеса | бизнеса и отражение информации о сегментировании бизнеса в годовых отчетах и БФО. Методика анализа сегментов бизнеса: цели, задачи, система показателей. | |
| | 2.2 | Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия | Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в подготовке информации для общего собрания акционеров. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля. | 6 |

3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

| Модуль | Номер раздела | Тема | Содержание | Трудоемкость (в часах) |
|--------|---------------|--|---|------------------------|
| 1 | 1.1 | Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. | Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений | 4 |
| | 1.1 | Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). | Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям): системы показателей в планировании и бюджетировании, эффективность методов планирования с позиции результативности деятельности и влияния внешней среды. Управление по отклонениям: цели, принципы, модели; взаимосвязь с организацией учетной политики. Стратегическое управление затратами: цели, задачи, методы, модели. Система контроля потребности в ресурсах (по отраслям). | 4 |
| | 1.2 | Организация информационного обмена в организации. | Организация информационного обмена в организации: горизонтальные и вертикальные взаимосвязи информационного обмена в организации | 4 |

| | | | | |
|---|-----|--|--|---|
| | 1.2 | Анализ системы управления денежными потоками организации | Анализ системы управления денежными потоками организации: методика анализа ОДС, методика контроля учетной политики в области счетов денежных средств и денежных эквивалентов; организация инвентаризация кассы, организация контроля движения денежных средств по счетам денежным средств при расчетах с контрагентами. Планирование и прогнозирование денежных потоков: цели, задачи, методы, система показателей | 4 |
| 2 | 2.1 | Анализ управления процессом бюджетирования организации | Анализ управления процессом бюджетирования организации: применение системы бюджетирования с учетом особенностей видов деятельности, целеполагание бюджетирования на различных уровнях управления. Горизонтальное взаимодействие при реализации процесса бюджетирования | 4 |
| | 2.1 | Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства | Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: инвестиционный портфель; анализ структуры инвестиций по данным бухгалтерского учета, БФО и годового отчета. Методика целесообразности инвестиционной деятельности организации и капитального строительства | 4 |
| | 2.2 | Экономический анализ в принятии решений по эффективности и сегментов бизнеса | Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: сегментирование бизнеса и отражение информации о сегментировании бизнеса в годовых отчетах и БФО. Методика анализа сегментов бизнеса: цели, задачи, система показателей. | 4 |
| | 2.2 | Управленческий анализ в системе внутреннего контроля | Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в | 6 |

| | | | | |
|--|--|-------------|--|--|
| | | предприятия | подготовке информации для общего собрания акционеров. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля. | |
|--|--|-------------|--|--|

3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

| Модуль | Номер раздела | Тема | Содержание | Трудоемкость (в часах) |
|--------|---------------|------|------------|------------------------|
| | | | | |

3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

| Модуль | Номер раздела | Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение | Виды самостоятельной деятельности | Трудоемкость (в часах) |
|--------|---------------|--|--|------------------------|
| 1 | 1.1 | Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. | Составление конспекта | 9 |
| | 1.1 | Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям). | Составление конспекта Решение кейс-задания | 10 |
| | 1.2 | Организация информационного обмена в организации. | Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта | 9 |
| | 1.2 | Анализ системы управления денежными потоками организации | Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта Решение кейс- задания | 10 |
| 2 | 2.1 | Анализ управления процессом бюджетирования организации | Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта Решение задач | 9 |
| | 2.1 | Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства | Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта | 10 |
| | 2.2 | Экономический анализ в | Ответ на вопросы | 9 |

| | | | | |
|--|-----|--|---|----|
| | | принятии решений по эффективности сегментов бизнеса | самоконтроля. Составление конспекта Решение ситуационных задач. | |
| | 2.2 | Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия | Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта | 10 |

4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Основная литература

5.1.1. Печатные издания

1. Управленческий учёт и анализ с практическими примерами: метод ABC [Текст] : учеб. / Попова Л.В., Константинов В.А., Коростелкина И.А., Селюков М.В. [и др.]. - Москва : Дело и сервис, 2017. - 176 с. - ISBN 978-5-8018-0703-4 : 310-00.

2. Казакова, Наталия Александровна. Управленческий анализ и аудит компании в условиях кризиса : учебно-практич. пособие / Казакова Наталия Александровна. - Москва: Дело и сервис, 2010. - 304с. - ISBN 978-5-8018-0442-2.

3. Вахрушина, Мария Арамовна. Управленческий анализ : учеб. пособие / Вахрушина Мария Арамовна. - 5-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2008. - 399с. - (Высшее финансовое образование). - ISBN 978-5-370-00607-4.

4. Экономический анализ: Предмет и методы. Моделирование ситуаций. Оценка управленческих решений : учеб. пособие / Гинзбург Анатолий Ильич. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2008. - 208с. : ил. - (Краткий курс). - ISBN 978-5-469-01483-6

5.1.2. Издания из ЭБС

1. Никифорова, Наталья Александровна. Управленческий анализ : Учебник для вузов / Никифорова Н. А., Тафинцева В. Н. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 413 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/468616> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-07697-4 : 1119.00.

2. Шадрина, Галина Владимировна. Управленческий и финансовый анализ : Учебник и практикум для вузов / Шадрина Г. В. - Москва : Юрайт, 2021. - 316 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/471599> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-01284-2 : 709.00.

5.2. Дополнительная литература

5.2.1. Печатные издания

1. Герасименко, Галина Петровна. Управленческий, финансовый и инвестиционный анализ : практикум. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва : МарТ, 2008. - 160 с. - (Экономика и управление). - ISBN 978-5-241-00905-0 : 120-00.5.2.2

5.2.2. Издания из ЭБС

1. Румянцева, Елена Евгеньевна. Экономический анализ : Учебник и практикум Для СПО / Румянцева Е. Е. - Москва : Юрайт, 2021. - 381 с. - (Профессиональное образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/471026> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-9916-7946-6 : 1039.00.

2. Экономический анализ в 2 ч. Часть 1. : Учебник для вузов / под ред. Войтоловского Н.В., Калининой А.П., Мазуровой И.И. - 7-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 291 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/473099> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-10997-9 : 819.00.

3. Мельник, Маргарита Викторовна. Экономический анализ : Учебник и практикум Для СПО / Мельник М. В., Поздеев В. Л. - Москва : Юрайт, 2021. - 261 с. - (Профессиональное образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/471738> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-10795-1 : 599.00.

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

| Название | Ссылка |
|---|---|
| Комплекс компьютерных программ «Гарант», «Консультант +», «Кодекс». | http://www.consultant.ru/ |
| Федеральная служба государственной статистики | https://rosstat.gov.ru/ |
| Информационное агентство «Росбизнесконсалтинг» | http://www.rbc.ru |
| Библиотека экономической и управленческой литературы | http://eup.ru/ |
| Электронный портал по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам | https://fin-biz.ru/ |

6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, АБВУУ FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

1) Система ГАРАНТ

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| | |
|--|--|
| Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы |
| Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа | Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по факультету |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий | |
| Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий | |
| Учебные аудитории для промежуточной аттестации | |
| Учебные аудитории для курсового проектирования(выполнения курсовых работ) | Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по кафедре |
| Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций | |
| Учебные аудитории для текущей аттестации | |
| | |

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Задачи самостоятельной работы студентов по освоению дисциплины «Управленческий анализ»:

- активизация самостоятельной работы студентов;
- содействие развитию творческого мышления;-
- выработка умений и навыков аналитической работы.

Работа по организации самостоятельной работы студентов включает следующие этапы:

1. подбор литературы и электронных документов информационно-справочных систем «Консультант+», «ГАРАНТ», официальных сайтов финансовых институтов для самостоятельного изучения и раскрытия тем самостоятельной работы студентов студентами;
2. разработка и обоснование плана выполнения самостоятельной работы;
3. выполнение самостоятельной работы и консультирование у преподавателя;
4. защита результатов самостоятельной работы студентами на практических занятиях по соответствующим темам.

В методические указания к практическим занятиям включается следующая информация:

- цели и задачи самостоятельной работы с выделением этапов работы;
- описание методов самостоятельной работы;

Разработчик/группа разработчиков:
Инесса Владимировна Бочкарева

Типовая программа утверждена

Согласована с выпускающей кафедрой
Заведующий кафедрой

_____ «___» _____ 20___ г.