

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Забайкальский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Социологический факультет  
Кафедра Менеджмента и управления персоналом

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Социологический факультет

Лига Марина Борисовна

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_  
г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.06 Цифровизация управленческих процессов  
на 108 часа(ов), 3 зачетных(ые) единиц(ы)  
для направления подготовки (специальности) 38.04.02 - Менеджмент

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом  
Министерства образования и науки Российской Федерации от  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г. №\_\_\_\_\_

Профиль – Управление проектами и производственными процессами (для набора 2024)  
Форма обучения: Заочная

# 1. Организационно-методический раздел

## 1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

Формирование целостного представления о цифровой инфраструктуре цифровой экономики, компонентах цифровой инфраструктуры современного предприятия, их роли в решении задач менеджмента, изучение принципов и технологий построения экономических информационных систем и приемов их практического применения на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления экономическими объектами.

Задачи изучения дисциплины:

☒ изучение современных тенденций в развитии цифровых технологий; ☒ изучение развития цифровых технологий в менеджменте; ☒ изучение цифровой трансформации предприятия; ☒ изучение цифровизации промышленности. Фабрика будущего. Индекс цифровизации промышленности; ☒ изучение ЦТ в государстве, информационных процессов и методические основы информатизации в современном менеджменте; ☒ изучение методики разработки бизнес-планов инвестиционных проектов.

## 1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина «Цифровизация управленческих процессов» изучается магистрантами очной формы обучения направления подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Управление проектами и производственными процессами» в 1 семестре первого курса. Дисциплина «Цифровизация управленческих процессов» входит в Обязательную часть Блока 1 -Дисциплины (модули).

## 1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы), 108 часов.

Виды занятий	Семестр 2	Всего часов
Общая трудоемкость		108
Аудиторные занятия, в т.ч.	12	12
Лекционные (ЛК)	6	6
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	6	6
Лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	96	96

Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-2	<p>ОПК-2.1. Применяет интеллектуально-информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач;</p> <p>ОПК-2.2. Использует современные техники и методики сбора данных, а также продвинутые методы обработки и анализа при исследовании финансовой системы организации</p> <p>ОПК-2.3. Анализирует результаты деятельности организации для принятия решений в управлении бизнес-процессами</p>	<p>Знать: современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа</p> <p>Уметь: анализировать результаты деятельности организации для принятия решений в управлении бизнес-процессами</p> <p>Владеть: интеллектуальными информационно-аналитическими системами при решении управленческих и исследовательских задач</p>
ПК-1	<p>ПК-1.1. Оценивает производственные ресурсы для управления производственными процессами</p> <p>ПК-1.2. Осуществляет стратегическое управление для достижения устойчивого развития предприятия</p> <p>ПК-1.3. Применяет методы стратегического планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p>	<p>Знать: процессы планирования производственных ресурсов и производственных мощностей.</p> <p>Уметь: осуществлять стратегическое управление для достижения устойчивого развития предприятия</p> <p>Владеть: методами стратегического планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p>

### 3. Содержание дисциплины

#### 3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

##### 3.1 Структура дисциплины для заочной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			С Р С
					Л К	П З (С З)	Л Р	
1	1.1	Цифровые технологии Цифровая экономика Цифровая трансформация Цифровой менеджмент Информационные системы	Развитие цифровых технологий менеджмента. Цифровая инфраструктура бизнеса Цифровые основы для развития Цифровой Экономики Цифровая инфраструктура. Методические основы и технологии цифровой трансформации Расширенная аналитика для цифрового менеджмента Автоматизированная информационная система управления предприятием (АИС УП)	108	6	6	0	96
Итого				108	6	6	0	96

#### 3.2. Содержание разделов дисциплины

##### 3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Развитие цифровых технологий менеджмента. Цифровая ин	3 волны цифровой трансформации экономики Цифровая инфраструктура Цифровой Экономики Основные понятия цифровой инфраструктуры	2

		<p>фраструктура бизнеса</p> <p>Цифровые основы для развития Цифровой Экономики</p>	<p>Компоненты цифровой инфраструктуры современного предприятия Основные функции ЕСМ платформ. Квадрант Гартнера Цифровая инфраструктура. Развитие ЦТ в менеджменте Цифровые платформы Новые цифровые технологии: сквозные технологии ЦЭ. Биг дата, ИИ и ИНС, блокчейн, интернет вещей (промышленный интернет), виртуальная и дополненная реальность, робототехника и сенсорика, беспроводная связь, квантовые технологии, нейротехнологии</p>	
	1.1	<p>Цифровая инфраструктура. Методические основы и технологии цифровой трансформации и</p>	<p>Цифровая трансформация предприятия Цифровизация промышленности. Фабрика будущего. Индекс цифровизации промышленности. Лидеры цифровой трансформации в России. Инициативы 4.0 РУ и Технет НТИ Цифровая трансформация с/х (агробизнеса). Глобальные тенденции Цифровая трансформация сферы услуг Инновации в финансовом секторе. Группы стран по уровню зрелости цифрового банкинга ЦТ в государстве Понятие Business intelligence (BI)? Факторы успешности реализации BI-проекта Мировой рынок услуг в сфере Business Intelligence Лидеры рынка BI-проектов в России Барьеры BI Дополненная аналитика</p>	2
	1.1	<p>Расширенная аналитика для цифрового менеджмента Автоматизированная информационная система управления предприятием (АИС УП)</p>	<p>Задачи, методы и инструменты инвестиционного планирования. Разработка инвестиционного проекта. Бизнес-план, его назначение и структура. Алгоритмы разработки бизнес-плана, реализованный в Project Expert и MS Project. Особенности составления бизнес-планов различных проектов. Особенности формирования исходных данных. Диаграмма Ганта. Особенности формирования этапа «Производство» в инвестиционном</p>	2

			<p>плане. Особенности блока «Сбыт».</p> <p>Финансовая реализуемость инвестиционного проекта. Анализ чувствительности показателей эффективности инвестиционного проекта. Анализ рисков инвестиционного проекта в Project Expert..</p>	
--	--	--	--	--

### 3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	<p>Развитие цифровых технологий менеджмента.</p> <p>Цифровая инфраструктура бизнеса</p> <p>Цифровые основы для развития Цифровой Экономики</p>	Практическая работа	2
	1.1	<p>Цифровая инфраструктура.</p> <p>Методические основы и технологии цифровой трансформации</p>	Практическая работа	2
	1.1	<p>Расширенная аналитика для цифрового менеджмента</p> <p>Автоматизированная информационная система управления предприятием (АИС УП)</p>	Практическая работа	2

### 3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

### 3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Концепция программы "Цифровая экономика Российской Федерации".	Конспектирование	19
	1.1	Нормативные правовые предпосылки развития цифровой экономики Российской Федерации.	Конспектирование	20
	1.1	Содержание государственной политики в сфере развития цифровой экономики Российской Федерации.	Конспектирование	19
	1.1	Институциональные основы развития цифровой экономики Российской Федерации.	Конспектирование	19
	1.1	Цифровое государственное управление: истоки, ограничения, перспективы, проекты.	Конспектирование	19

### 4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 5.1. Основная литература

### 5.1.1. Печатные издания

1. 1. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. Д. Романова [и др.] ; под общей редакцией Ю. Д. Романовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 478 с. 2. Цифровой бизнес : учебник / под науч. ред. О.В. Китовой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 418 с.

### 5.1.2. Издания из ЭБС

1. 1. <https://urait.ru/viewer/informacionnye-tehnologii-v-menedzhmente-upravlenii-446052#page/1> 2. <https://znanium.com/catalog/product/989795>

## 5.2. Дополнительная литература

### 5.2.1. Печатные издания

1. 1. Современные информационно-коммуникационные технологии для успешного ведения бизнеса: Учеб. / Ю.Д. Романова и др. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. 279 с. 2. Современные технологии и технические средства информатизации: Учебник / Шишов О.В. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. 462 с.

### 5.2.2. Издания из ЭБС

1. 1. <https://znanium.com/catalog/product/411654> 2. <https://znanium.com/read?id=90380>

## 5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название	Ссылка
Всемирная электронная энциклопедия Википедия (Россия)	<a href="http://ru.wikipedia.org/wiki">http://ru.wikipedia.org/wiki</a>

## 6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, АBBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

1) СПС "Консультант Плюс"

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
---	---



работы обучающихся	
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закреплённой расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	

## 8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Для эффективного освоения материала дисциплины необходимым является выполнение следующих требований:

- посещение практических занятий (занятия проходят в компьютерном классе. Их цель: углубление и закрепление теоретических знаний, полученных на лекциях и в процессе самостоятельного изучения учебного материала, формирование определенных умений и навыков. В ходе подготовки к лабораторным занятиям необходимо прочитать конспект лекции, изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой. На занятии - выполнить выданные преподавателем задания с учетом рекомендаций преподавателя, отчитаться о выполненной работе: представить письменный и/или устный отчеты, решения задач, в установленные преподавателем сроки).

- выполнение заданий для самостоятельной работы (конспекты и ответы на контрольные дополнительные вопросы к лекциям, решение задач в соответствии с индивидуальным вариантом);

При решении задач и выполнении самостоятельных работ необходимо использовать рекомендованные источники информации.

В течение семестра студентам предлагаются задания для аудиторной и внеаудиторной самостоятельной работы:

1. Конспектирование первоисточников и другой учебной литературы;
2. Проработка учебного материала (по конспектам, учебной и научной литературе);
3. Выполнение разноуровневых заданий;
4. Выполнение контрольной работы и др.

Преподавателем определяются сроки отчета о результатах самостоятельной работы, форма представления результатов: в виде файла определенного типа, текстовый отчет по шаблону, скриншоты, алгоритм, схема, таблица, презентация, сообщение и др.

Разработчик/группа разработчиков:  
Сергей Юрьевич Сапожников

**Типовая программа утверждена**

Согласована с выпускающей кафедрой  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.