

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Забайкальский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления  
Кафедра Экономики и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Факультет экономики и  
управления

Лавров Александр Юрьевич

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_  
г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.02.02 Управленческий анализ  
на 180 часа(ов), 5 зачетных(ые) единиц(ы)  
для направления подготовки (специальности) 38.03.01 - Экономика

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом  
Министерства образования и науки Российской Федерации от  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г. №\_\_\_

Профиль – Экономика и финансы (для набора 2022)  
Форма обучения: Очная

# 1. Организационно-методический раздел

## 1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

является реализация аналитической функции управления, построение информационного обмена, повышение качества принимаемых управленческих решений, повышения эффективности работы субъекта. Реализация качественной аналитической деятельности актуален для компаний, работающих в частном бизнесе в условиях конкуренции.

Задачи изучения дисциплины:

определение роли экономического анализа как метода обоснования управленческих решений;

определение взаимосвязи экономического анализа с организационно-производственной управленческой структурой предприятия;

определение особенностей методов и приемов экономического анализа;

определение основных аналитических методик, применяемых в управлении производством и бизнесом в целом;

определение методов ценообразования на отдельные виды продукции и использования внутрипроизводственных цен;

организация калькулирования основных видов продукции (работ, услуг);

организация использования результатов экономического анализа в управлении производством.

## 1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Для успешного освоения дисциплины бакалавр должен иметь базовую подготовку по направлению «Экономика и финансы» в объёме программы бакалавра. Изучение дисциплины «Управленческий анализ» базируется на сумме знаний и практических навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Экономика фирмы», «Теория экономического анализа», «Финансы». «Менеджмент», «Маркетинг», «Статистика» Учебная дисциплина входит в состав дисциплин по выбору Б1.В. ДВ 02.2 дает возможность расширения и углубления знаний, умений и навыков, определяемых содержанием базовых дисциплин, позволяет студенту получить углублённые знания и навыки для успешной профессиональной деятельности. Дисциплина изучается на 3 курсе бакалавриата в 5 семестре

## 1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы), 180 часов.

Виды занятий	Семестр 5	Всего часов
Общая трудоемкость		180

Аудиторные занятия, в т.ч.	68	68
Лекционные (ЛК)	34	34
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	34	34
Лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	76	76
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен	36
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-4	<p>ОПК-4.1. Знает современные экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.2. Умеет реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.3. Владеет навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p>	<p>Знать: Знать современные экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения при проведении управленческого анализа</p> <p>Уметь: Уметь реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения при проведении управленческого анализа</p> <p>Владеть: Владеть: навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений при проведении управленческого анализа</p>

ПК-4	<p>ПК-4.1. Знает основные методы расчёта, анализа и оценивания ресурсов в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.</p> <p>ПК-4.2. Умеет обосновывать связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа.</p> <p>ПК- 4.3. Владеет навыками применения информационных технологий для принятия решений наиболее эффективного использования ресурсов организации.</p>	<p>Знать: Знать: основные методы расчёта, анализа и оценивания ресурсов в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа при проведении управленческого анализа</p> <p>Уметь: Умеет обосновывать связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа при проведении управленческого анализа</p> <p>Владеть: Владеть: навыками применения информационных технологий для принятия решений наиболее эффективного использования ресурсов при проведении управленческого анализа</p>
------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### 3. Содержание дисциплины

#### 3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

##### 3.1 Структура дисциплины для очной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			С Р С
					Л К	П З (С З)	Л Р	
1	1.1	Теоретические основы управленческого анализа	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям).	35	8	8	0	19
	1.2	Система информационного обеспечения и анализ управления денежными	Организация информационного обмена в организации. Анализ системы управления денежными потоками организации.	35	8	8	0	19

		потоками						
2	2.1	Анализ процессов составления текущих и инвестиционных бюджетов	Анализ управления процессом бюджетирования организации. Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства.	35	8	8	0	19
	2.2	Применение методов экономического анализа по оценке эффективности и системы тактического управления субъекта хозяйствования.	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса. Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия.	39	10	10	0	19
Итого				144	34	34	0	76

### 3.2. Содержание разделов дисциплины

#### 3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа.	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений	4
	1.1	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям).	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям): системы показателей в планировании и бюджетировании, эффективность методов планирования с позиции результативности деятельности и влияния внешней среды. Управление по отклонениям: цели, принципы, модели; взаимосвязь с организацией	4

			учетной политики. Стратегическое управление затратами: цели, задачи, методы, модели. Система контроля потребности в ресурсах (по отраслям).	
	1.2	Организация информационного обмена в организации.	Организация информационного обмена в организации: горизонтальные и вертикальные взаимосвязи информационного обмена в организации	4
	1.2	Анализ системы управления денежными потоками организации	Анализ системы управления денежными потоками организации: методика анализа ОДС, методика контроля учетной политики в области счетов денежных средств и денежных эквивалентов; организация инвентаризация кассы, организация контроля движения денежных средств по счетам денежным средств при расчетах с контрагентами. Планирование и прогнозирование денежных потоков: цели, задачи, методы, система показателей	4
2	2.1	Анализ управления процессом бюджетирования организации	Анализ управления процессом бюджетирования организации: применение системы бюджетирования с учетом особенностей видов деятельности, целеполагание бюджетирования на различных уровнях управления. Горизонтальное взаимодействие при реализации процесса бюджетирования	4
	2.1	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: инвестиционный портфель; анализ структуры инвестиций по данным бухгалтерского учета, БФО и годового отчета. Методика целесообразности инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	4
	2.2	Экономический анализ в принятии	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: сегментирование	4

		решений по эффективности и сегментов бизнеса	бизнеса и отражение информации о сегментировании бизнеса в годовых отчетах и БФО. Методика анализа сегментов бизнеса: цели, задачи, система показателей.	
	2.2	Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия	Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в подготовке информации для общего собрания акционеров. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля.	6

### 3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа.	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Анализ как метод обоснования управленческих решений	4
	1.1	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям).	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям): системы показателей в планировании и бюджетировании, эффективность методов планирования с позиции результативности деятельности и влияния внешней среды. Управление по отклонениям: цели, принципы, модели; взаимосвязь с организацией учетной политики. Стратегическое управление затратами: цели, задачи, методы, модели. Система контроля потребности в ресурсах (по отраслям).	4
	1.2	Организация информационного обмена в организации.	Организация информационного обмена в организации: горизонтальные и вертикальные взаимосвязи информационного обмена в организации	4

	1.2	Анализ системы управления денежными потоками организации	Анализ системы управления денежными потоками организации: методика анализа ОДС, методика контроля учетной политики в области счетов денежных средств и денежных эквивалентов; организация инвентаризация кассы, организация контроля движения денежных средств по счетам денежным средств при расчетах с контрагентами. Планирование и прогнозирование денежных потоков: цели, задачи, методы, система показателей	4
2	2.1	Анализ управления процессом бюджетирования организации	Анализ управления процессом бюджетирования организации: применение системы бюджетирования с учетом особенностей видов деятельности, целеполагание бюджетирования на различных уровнях управления. Горизонтальное взаимодействие при реализации процесса бюджетирования	4
	2.1	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства: инвестиционный портфель; анализ структуры инвестиций по данным бухгалтерского учета, БФО и годового отчета. Методика целесообразности инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	4
	2.2	Экономический анализ в принятии решений по эффективности и сегментов бизнеса	Экономический анализ в принятии решений по эффективности сегментов бизнеса: сегментирование бизнеса и отражение информации о сегментировании бизнеса в годовых отчетах и БФО. Методика анализа сегментов бизнеса: цели, задачи, система показателей.	4
	2.2	Управленческий анализ в системе внутреннего контроля	Экономический анализ в системе внутреннего контроля предприятия: внутренний контроль – процедуры и документы. Организация работы ревизионной комиссии и ее роль в	6

		предприятия	подготовке информации для общего собрания акционеров. Применение аналитической информации и учетной политики в системе внутреннего контроля.	
--	--	-------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

### 3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

### 3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Принципы организации, цели и задачи управленческого анализа.	Составление конспекта	9
	1.1	Оценка методов планирования и контроля потребности в ресурсах (по отраслям).	Составление конспекта Решение кейс-задания	10
	1.2	Организация информационного обмена в организации.	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта	9
	1.2	Анализ системы управления денежными потоками организации	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта Решение кейс- задания	10
2	2.1	Анализ управления процессом бюджетирования организации	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта Решение задач	9
	2.1	Анализ инвестиционной деятельности организации и капитального строительства	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта	10
	2.2	Экономический анализ в	Ответ на вопросы	9

		принятии решений по эффективности сегментов бизнеса	самоконтроля. Составление конспекта Решение ситуационных задач.	
	2.2	Управленческий анализ в системе внутреннего контроля предприятия	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление конспекта	10

#### **4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

#### **5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

##### **5.1. Основная литература**

###### **5.1.1. Печатные издания**

1. Управленческий учёт и анализ с практическими примерами: метод ABC [Текст] : учеб. / Попова Л.В., Константинов В.А., Коростелкина И.А., Селюков М.В. [и др.]. - Москва : Дело и сервис, 2017. - 176 с. - ISBN 978-5-8018-0703-4 : 310-00.

2. Казакова, Наталия Александровна. Управленческий анализ и аудит компании в условиях кризиса : учебно-практич. пособие / Казакова Наталия Александровна. - Москва: Дело и сервис, 2010. - 304с. - ISBN 978-5-8018-0442-2.

3. Вахрушина, Мария Арамовна. Управленческий анализ : учеб. пособие / Вахрушина Мария Арамовна. - 5-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2008. - 399с. - (Высшее финансовое образование). - ISBN 978-5-370-00607-4.

4. Экономический анализ: Предмет и методы. Моделирование ситуаций. Оценка управленческих решений : учеб. пособие / Гинзбург Анатолий Ильич. - 2-е изд. - Санкт-Петербург : Питер, 2008. - 208с. : ил. - (Краткий курс). - ISBN 978-5-469-01483-6

###### **5.1.2. Издания из ЭБС**

1. Никифорова, Наталья Александровна. Управленческий анализ : Учебник для вузов / Никифорова Н. А., Тафинцева В. Н. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 413 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/468616> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-07697-4 : 1119.00.

2. Шадрина, Галина Владимировна. Управленческий и финансовый анализ : Учебник и практикум для вузов / Шадрина Г. В. - Москва : Юрайт, 2021. - 316 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/471599> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-01284-2 : 709.00.

##### **5.2. Дополнительная литература**

### 5.2.1. Печатные издания

1. Герасименко, Галина Петровна. Управленческий, финансовый и инвестиционный анализ : практикум. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва : МарТ, 2008. - 160 с. - (Экономика и управление). - ISBN 978-5-241-00905-0 : 120-00.5.2.2

### 5.2.2. Издания из ЭБС

1. Румянцева, Елена Евгеньевна. Экономический анализ : Учебник и практикум Для СПО / Румянцева Е. Е. - Москва : Юрайт, 2021. - 381 с. - (Профессиональное образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/471026> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-9916-7946-6 : 1039.00.

2. Экономический анализ в 2 ч. Часть 1. : Учебник для вузов / под ред. Войтоловского Н.В., Калининой А.П., Мазуровой И.И. - 7-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 291 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/473099> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-10997-9 : 819.00.

3. Мельник, Маргарита Викторовна. Экономический анализ : Учебник и практикум Для СПО / Мельник М. В., Поздеев В. Л. - Москва : Юрайт, 2021. - 261 с. - (Профессиональное образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/471738> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-10795-1 : 599.00.

### 5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название	Ссылка
Комплекс компьютерных программ «Гарант», «Консультант +», «Кодекс».	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
Федеральная служба государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>
Информационное агентство «Росбизнесконсалтинг»	<a href="http://www.rbc.ru">http://www.rbc.ru</a>
Библиотека экономической и управленческой литературы	<a href="http://eup.ru/">http://eup.ru/</a>
Электронный портал по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам	<a href="https://fin-biz.ru/">https://fin-biz.ru/</a>

### 6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, АБВУУ FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

1) Система ГАРАНТ

### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	
Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий	
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для курсового проектирования(выполнения курсовых работ)	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по кафедре
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	
Учебные аудитории для текущей аттестации	

### 8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Задачи самостоятельной работы студентов по освоению дисциплины «Управленческий анализ»:

- активизация самостоятельной работы студентов;
- содействие развитию творческого мышления;-
- выработка умений и навыков аналитической работы.

Работа по организации самостоятельной работы студентов включает следующие этапы:

1. подбор литературы и электронных документов информационно-справочных систем «Консультант+», «ГАРАНТ», официальных сайтов финансовых институтов для самостоятельного изучения и раскрытия тем самостоятельной работы студентов студентами;
2. разработка и обоснование плана выполнения самостоятельной работы;
3. выполнение самостоятельной работы и консультирование у преподавателя;
4. защита результатов самостоятельной работы студентами на практических занятиях по соответствующим темам.

В методические указания к практическим занятиям включается следующая информация:

- цели и задачи самостоятельной работы с выделением этапов работы;
- описание методов самостоятельной работы;

Разработчик/группа разработчиков:  
Инесса Владимировна Бочкарева

**Типовая программа утверждена**

Согласована с выпускающей кафедрой  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.