

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Забайкальский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления  
Кафедра Экономики и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Факультет экономики и  
управления

Лавров Александр Юрьевич

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_  
г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.17 Бизнес-планирование  
на 108 часа(ов), 3 зачетных(ые) единиц(ы)  
для направления подготовки (специальности) 38.03.01 - Экономика

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом  
Министерства образования и науки Российской Федерации от  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г. №\_\_\_

Профиль – Экономика и финансы (для набора 2022)  
Форма обучения: Очная

# 1. Организационно-методический раздел

## 1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

формирование у будущих специалистов знаний, умений и навыков в области разработки и оценки эффективности бизнес- проектов использования ее в практической деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

изучение понятия и сущности бизнес-плана и бизнес-планирования  
изучение специфических особенностей инвестиционных, инновационных, экономических, организационных и социальных бизнес-проектов  
выработка умений разработки бизнес- плана  
приобретение навыков для оценки экономической, бюджетной, коммерческой и социальной эффективности  
приобретение навыков оценки рисков и управление рисками в бизнес-планировании

## 1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Для успешного освоения дисциплины бакалавр должен иметь базовую подготовку по направлению «Экономика и финансы» в объеме программы бакалавра. Изучение дисциплины «Бизнес- планирование» базируется на сумме знаний и практических навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Экономика фирмы», «Основы проектной деятельности», «Экономическая теория», «Финансы». «Менеджмент», «Маркетинг», «Статистика» Учебная дисциплина входит в формируемую участниками образовательных отношений Б.1.В.17 дает возможность расширения и углубления знаний, умений и навыков, определяемых содержанием базовых дисциплин, позволяет студенту получить углублённые знания и навыки для успешной профессиональной деятельности. Дисциплина изучается на 2 курсе бакалавриата в 4 семестре.

## 1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы), 108 часов.

Виды занятий	Семестр 4	Всего часов
Общая трудоемкость		108
Аудиторные занятия, в т.ч.	48	48
Лекционные (ЛК)	16	16
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	32	32
Лабораторные (ЛР)	0	0

Самостоятельная работа студентов (СРС)	60	60
Форма промежуточной аттестации в семестре	Зачет	0
Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-4	<p>ОПК-4.1. Знает современные экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p>ОПК-4.2. Умеет реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p> <p>ОПК-4.3. Владеет навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности</p>	<p>Знать: Знать современные экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения при бизнес-планировании</p> <p>Уметь: Уметь реализовывать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения при разработке бизнес-планов</p> <p>Владеть: Владеть: навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений при разработке бизнес-планов</p>
ПК-2	<p>ПК-2.1. Знает теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии</p> <p>ПК-2.2. Умеет использовать технику эффективных коммуникаций и занимать активную, ответственную, лидерскую позицию в команде</p> <p>ПК-2.3. Владеет навыками</p>	<p>Знать: Знать: теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии при разработке бизнес-планов</p> <p>Уметь: Умеет использовать технику эффективных коммуникаций и занимать активную, ответственную,</p>

	планирования, организации и проведения встречи с заинтересованными сторонами	лидерскую позицию в команде при разработке бизнес-планов  Владеть: Владеть: навыками планирования, организации и проведения встречи с заинтересованными сторонами при разработке бизнес-планов
ПК-3	<p>ПК-3.1. Знает базовые принципы функционирования экономики и принятия обоснованных финансовых решений по использованию ресурсов организации</p> <p>ПК-3.2. Умеет проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев</p> <p>ПК-3.3. Владеет навыками использования основных положений и методов финансовых и экономических дисциплин, выявлении и оценке бизнес-возможностей организации с точки зрения выбранных целевых показателей</p>	<p>Знать: Знать: базовые принципы функционирования экономики и принятия обоснованных финансовых решений по использованию ресурсов организации при бизнес-планировании</p> <p>Уметь: Уметь: проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев при бизнес-планировании</p> <p>Владеть: Владеть навыками: использования основных положений и методов финансовых и экономических дисциплин, выявлении и оценке бизнес-возможностей организации с точки зрения выбранных целевых показателей при бизнес-планировании</p>

### 3. Содержание дисциплины

#### 3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

##### 3.1 Структура дисциплины для очной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			С Р С
					Л К	П З (С З)	Л Р	
1	1.1	Особенности бизнес-планирования	Понятие и сущность бизнес-плана и бизнес-планирования. Функции	27	4	8	0	15

		в России	бизнес-плана					
	1.2	Виды и типы бизнес-планов	Классификация, назначение и особенности бизнес-проектов. Особенности разработки различных видов бизнес-проектов.	27	4	8	0	15
2	2.1	Порядок разработки бизнес-плана	Информационное обеспечение бизнес-плана. Структура и разделы бизнес-плана.	27	4	8	0	15
	2.2	Методы оценки и анализа реализации бизнес-планов проектов	Оценка экономической, бюджетной, коммерческой и социальной эффективности. Оценка рисков и управление рисками в бизнес-планировании.	27	4	8	0	15
Итого				108	16	32	0	60

### 3.2. Содержание разделов дисциплины

#### 3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Понятие и сущность бизнес-плана и бизнес-планирования.	Место бизнес- планирования в общей системе планирования. Сущность, роль и значение бизнес –планирования в условиях рынка. Бизнес план как инструмент привлечения инвестиций.	2
	1.1	Функции бизнес-плана	Основные функции бизнес- планов Понятие жизненного цикла проектов, разновидности жизненного цикла и этапов реализации проекта. Особенности жизненного цикла нетрадиционных проектов. Описание этапов реализации проектов. Бизнес- модель реализации инновационных проектов Стартап проекты особенности их планирования	2
	1.2	Классификации	Классификация, назначение и	2

		я, назначение и особенности бизнес-проектов.	особенности бизнес-проектов Субъекты и объекты Бизнес-планирования. Характеристика заинтересованности участников проектов	
	1.2	Особенности разработки различного вида бизнес-проектов.	Особенности разработки и отличительные характеристики инвестиционных, инновационных, экономических, организационных и социальных бизнес-проектов. Исследование рынка как основа формирования бизнес-идеи. Формулировка целей, выбор и оценка бизнес-идеи	2
2	2.1	Информационное обеспечение бизнес-плана.	Информационное обеспечение бизнес-плана. Рынок сбыта, конкуренция, сбыт и продажа. Анализ инвестиций в структуре бизнес-плана	2
	2.1	Структура и разделы бизнес-плана.	Состав и характеристика основных разделов бизнес-плана. Маркетинговый план. Организационный план. Производственный план (план оказания услуг). Финансовый план	2
	2.2	Оценка экономической, бюджетной, коммерческой и социальной эффективности.	Статические методы и показатели экономической эффективности проектов: Динамические методы и показатели экономической эффективности проектов. Оценка социальной, эффективности проектов. Оценка бюджетной эффективности проектов Механизм реализации инвестиционных решений.	2
	2.2	Оценка рисков и управление рисками в бизнес-планировании.	Виды рисков. Классификации рисков. Методика оценки рисков. Процедуры оценки риска. Разработка процесса управления рисками, Идентификация рисков. Качественная и количественная оценка рисков. Методы управления риска. Способы снижения рисков	2

### 3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Понятие и сущность бизнес-плана и бизнес-планирования.	Место бизнес- планирования в общей системе планирования. Сущность, роль и значение бизнес –планирования в условиях рынка. Бизнес план как инструмент привлечения инвестиций	4
	1.1	Функции бизнес-плана	Основные функции бизнес- планов Понятие жизненного цикла проектов, разновидности жизненного цикла и этапов реализации проекта. Особенности жизненного цикла нетрадиционных проектов. Описание этапов реализации проектов. Бизнес- модель реализации инновационных проектов Стартап проекты особенности их планирования	4
	1.2	Классификация, назначение и особенности бизнес-проектов.	Классификация, назначение и особенности бизнес-проектов Субъекты и объекты Бизнес- планирования. Характеристику участников проектов	4
	1.2	Особенности разработки различного вида бизнес-проектов.	Особенности разработки и отличительные характеристики инвестиционных, инновационных, экономических, организационных и социальных бизнес-проектов. Исследование рынка как основа формирования бизнес-идеи. Формулировка целей, выбор и оценка бизнес- идеи	4
2	2.1	Информационное обеспечение бизнес-плана.	Информационное обеспечение бизнес-плана. Рынок сбыта, конкуренция, сбыт и продажа. Анализ инвестиций в структуре бизнес-плана	4
	2.1	Структура и разделы бизнес-плана.	Состав и характеристика основных разделов бизнес- плана. Маркетинговый план. Организационный план. Производственный план (план оказания услуг). Финансовый план	4
	2.2	Оценка эконо	Статические методы и показатели	4

		мической, бюджетной, коммерческой и социальной эффективности.	экономической эффективности проектов: Динамические методы и показатели экономической эффективности проектов. Оценка социальной, эффективности проектов. Оценка бюджетной эффективности проектов Механизм реализации инвестиционных решений.	
	2.2	Оценка рисков и управление рисками в бизнес-планировании.	Виды рисков. Классификации рисков. Методика оценки рисков. Процедуры оценки риска. Разработка процесса управления рисками, Идентификация рисков. Качественная и количественная и оценка рисков. Методы управления риска. Способы снижения рисков	4

### 3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

### 3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Понятие и сущность бизнес-плана и бизнес-планирования.	Составление опорного конспекта Составление глоссария	8
	1.1	Функции бизнес-плана	Составление опорного конспекта	7
	1.2	Классификация, назначение и особенности бизнес-проектов.	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление опорного конспекта	8
	1.2	Особенности разработки различного вида бизнес-проектов.	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление опорного конспекта	7

2	2.1	Информационное обеспечение бизнес-плана.	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление опорного конспекта Индивидуальное творческое задание	8
	2.1	Структура и разделы бизнес-плана.	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление опорного конспекта Индивидуальное творческое задание	7
	2.2	Оценка экономической, бюджетной, коммерческой и социальной эффективности.	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление опорного конспекта Анализ. Решение задач. Индивидуальное творческое задание	8
	2.2	Оценка рисков и управление рисками в бизнес-планировании.	Ответ на вопросы самоконтроля. Составление опорного конспекта Решение ситуационных задач. Выполнение индивидуального творческого задания	7

#### **4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

#### **5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

##### **5.1. Основная литература**

##### **5.1.1. Печатные издания**

1. Стрекалова, Наталья Дмитриевна. Бизнес-планирование : учеб. пособие. - Санкт-Петербург : Питер, 2013. - 352 с. : ил. + CD. - (Учебное пособие). - ISBN 978-5-496-00448-0 : 457-00
2. Резник, С.Д. Основы предпринимательской деятельности : учеб. пособие / С.Д. Резник,

С.А. Баронин, Н.А. Назарова. - 2-е изд. - МОСКВА : ИНФРА-М, 2012. - 220 С. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-004834-5

### **5.1.2. Издания из ЭБС**

1. Болдырева, Н.П. Бизнес-планирование : учебное пособие / Болдырева Н.П. - Москва : Флинта, 2021. - 148 с. - ISBN 978-5-9765-2710-2.

2. Купцова, Елена Валентиновна. Бизнес-планирование : Учебник и практикум для вузов / Купцова Е. В., Степанов А. А. - Москва : Юрайт, 2021. - 435 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/469221> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-9916-8377-7 : 1169.00.

3. Лопарева, Альфия Мухамедовна. Бизнес-планирование : Учебник для вузов / Лопарева А. М. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 273 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/475874> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-13541-1 : 779.00.

4. Сергеев, Александр Александрович. Бизнес-планирование : Учебник и практикум Для СПО / Сергеев А. А. - 4-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 484 с. - (Профессиональное образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/475518> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-14036-1 : 1289.00.

5. Чеберко, Евгений Федорович. Предпринимательская деятельность : Учебник и практикум Для СПО / Чеберко Е. Ф. - Москва : Юрайт, 2021. - 219 с. - (Профессиональное образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/473403> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-05041-7 : 649.00. Игошин, Николай Витальевич. Инвестиции. Организация, управление, финансирование : учебник для вузов / Игошин Николай Витальевич. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2005. - 448 с. : ил. - ISBN 5-238-00073-1. - ISBN 5-238-00769-8 : 180.00.

## **5.2. Дополнительная литература**

### **5.2.1. Печатные издания**

1.

### **5.2.2. Издания из ЭБС**

1. Боброва, Ольга Сергеевна. Организация коммерческой деятельности : Учебник и практикум Для СПО / Боброва О. С., Цыбуков С. И., Бобров И. А. - Москва : Юрайт, 2021. - 332 с. - (Профессиональное образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/470467> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-01668-0 Дорман, Валентина Николаевна. Экономика организации. Ресурсы коммерческой организации : Учебное пособие для вузов / Дорман В. Н. ; под науч. ред. Кельчевской Н.Р. - Москва : Юрайт, 2021. - 134 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/473536> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-10902-3 : 309.00.

2. Каменнова, Мария Сергеевна. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2 : Учебник и практикум для вузов / Каменнова М. С., Крохин В. В., Машков И. В. - Москва : Юрайт, 2021. - 228 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/475174> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-09385-8 : 729.00.

3. Кузьмина, Евгения Евгеньевна. Предпринимательская деятельность : Учебное пособие Для СПО / Кузьмина Е. Е. - 4-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 455 с. - (Профессиональное

образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/471865> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-14369-0 : 1219.00.

4. Куприянов, Юрий Валерьевич. Модели и методы диагностики состояния бизнес-систем : Учебное пособие для вузов / Куприянов Ю. В., Кутлунин Е. А. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 128 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/473895> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-08500-6 : 299.00.

5. Лимитовский, Михаил Александрович. Инвестиционные проекты и реальные опционы на развивающихся рынках : Учебное пособие для вузов / Лимитовский М. А. - 5-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 486 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/470434> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-02878-2 : 1289.00.

6. Чистякова, А.А. Организация рекламного бизнеса : учебно-методическое пособие / Чистякова А.А. - Москва : Флинта, 2019. - 79 с. - ISBN 978-5-9765-2033-2.

7. Экономика организации : Учебник и практикум Для академического бакалавриата / под ред. Чалдаевой Л. А., Шарковой А. В. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 344 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/477698> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-14485-7 : 949.00

### 5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название	Ссылка
Комплекс компьютерных программ «Гарант», «Консультант +», «Кодекс».	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
Федеральная служба государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>
Информационное агентство «Росбизнесконсалтинг»	<a href="http://www.rbc.ru">http://www.rbc.ru</a>
Библиотека экономической и управленческой литературы	<a href="http://eup.ru/">http://eup.ru/</a>
Электронный портал по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам	<a href="https://fin-biz.ru/">https://fin-biz.ru/</a>

### 6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, АБВУУ FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

1) Система ГАРАНТ

2) СПС "Консультант Плюс"

### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	
Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий	
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для курсового проектирования(выполнения курсовых работ)	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по кафедре
Учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций	
Учебные аудитории для текущей аттестации	

## 8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Задачи самостоятельной работы студентов по освоению дисциплины «Бизнес-планирование»:

- активизация самостоятельной работы студентов;
- содействие развитию творческого мышления;-
- выработка умений и навыков аналитической работы.

Работа по организации самостоятельной работы студентов включает следующие этапы:

1. подбор литературы и электронных документов информационно-справочных систем «Консультант+», «ГАРАНТ», официальных сайтов финансовых институтов для самостоятельного изучения и раскрытия тем самостоятельной работы студентов студентами;
2. разработка и обоснование плана выполнения самостоятельной работы;
3. выполнение самостоятельной работы и консультирование у преподавателя;
4. защита результатов самостоятельной работы студентами на практических занятиях по соответствующим темам.

В методические указания к практическим занятиям включается следующая информация:

- цели и задачи самостоятельной работы с выделением этапов работы;
- описание методов самостоятельной работы;

Разработчик/группа разработчиков:  
Инесса Владимировна Бочкарева

**Типовая программа утверждена**

Согласована с выпускающей кафедрой  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.