

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Забайкальский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЗабГУ»)

Факультет экономики и управления
Кафедра Экономики и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета

Факультет экономики и
управления

Лавров Александр Юрьевич

«_____» _____ 20____
г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.01.02 Финансовое обеспечение деятельности государственных (муниципальных)
учреждений
на 180 часа(ов), 5 зачетных(ые) единиц(ы)
для направления подготовки (специальности) 38.04.08 - Финансы и кредит

составлена в соответствии с ФГОС ВО, утвержденным приказом
Министерства образования и науки Российской Федерации от
«_____» _____ 20____ г. № _____

Профиль – Финансы (для набора 2022)
Форма обучения: Очная

1. Организационно-методический раздел

1.1 Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель изучения дисциплины:

формирование знаний о теоретических основах, которые сопровождают вопросы финансового обеспечения некоммерческих организаций, умений по формированию необходимой информации для оценки риска и обоснования управления финансовым обеспечением государственных (муниципальных) учреждений, навыков владения методами анализа и управления финансовым обеспечением государственных (муниципальных) учреждений.

Задачи изучения дисциплины:

☐ Раскрыть теорию и практику финансового обеспечения государственных (муниципальных) учреждений; ☐ рассмотреть влияние различных рисков сопровождающих деятельность гос-ударственных (муниципальных) учреждений в современной экономике; ☐ изучить методы формирования стратегии некоммерческих организаций, методами анализ и управления финансовым обеспечением государственных (муниципальных) учреждений;

1.2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП

Дисциплина «Управление рисками» входит в Блок 1 базовая часть Дисциплина изучается на 1 курсе в 1 семестре.

1.3. Объем дисциплины (модуля) с указанием трудоемкости всех видов учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы), 180 часов.

Виды занятий	Семестр 1	Всего часов
Общая трудоемкость		180
Аудиторные занятия, в т.ч.	51	51
Лекционные (ЛК)	17	17
Практические (семинарские) (ПЗ, СЗ)	34	34
Лабораторные (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа студентов (СРС)	93	93
Форма промежуточной аттестации в семестре	Экзамен	36

Курсовая работа (курсовой проект) (КР, КП)		
--------------------------------------------	--	--

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы		Планируемые результаты обучения по дисциплине
Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции, формируемые в рамках дисциплины	Дескрипторы: знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности
ОПК-4	Знает принципы и алгоритмы разработки и принятия организационно-управленческих и финансово-экономических решений в профессиональной деятельности.	Знать: принципы и алгоритмы разработки и принятия организационно-управленческих и финансово-экономических решений в сфере государственных (муниципальных) учреждений
ОПК-4	Умеет обосновывать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.	Уметь: обосновывать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в сфере государственных (муниципальных) учреждений
ОПК-4	Владеет навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.	Владеть: навыками аргументированного убеждения в поддержку предлагаемых финансово-экономических и организационно-управленческих решений в сфере государственных (муниципальных) учреждений
ПК-1	Знает алгоритм отбора методов аналитической работы с финансовой информацией	Знать: базовые методики разработки и обоснования финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность государственных (муниципальных) учреждений
ПК-1	Умеет определять задачи аналитических исследований в области финансов с целью подбора оптимального метода анализа и прогноза финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм	Уметь: самостоятельно определять задачи аналитических исследований, применять базовые методики разработки финансовых планов, применять нормативные и методические документы для реализации подготовленных проектов и прогноза развития государственных

		ных (муниципальных) учреждений
ПК-1	Владеет навыками выбора метода анализа финансовой информации и прогноза финансовой устойчивости организаций различных организационно-правовых форм	Владеть: навыками применения базовых методик разработки финансовых планов, применять нормативные и методические документы для реализации подготовленных проектов и прогноза развития государственных (муниципальных) учреждений
ПК-2	Знает оптимальные приемы и методы отбора информации для проведения соответствующего анализа	Знать: базовые и продвинутые методы аналитической работы, связанными с финансовым обеспечением деятельности государственных (муниципальных) учреждений
ПК-2	Умеет проводить расчет и анализ финансовых показателей в соответствии с поставленными задачами.	Уметь: самостоятельно использовать базовые и продвинутые методы анализа различных источников информации для проведения финансово-экономических расчетов, необходимых в рамках изучения дисциплины
ПК-2	Владеет навыками оценки финансовых показателей и составления прогноза их динамики	Владеть: навыками навыки использования базовых и продвинутых методов анализа различных источников информации для проведения финансово-экономических расчетов и составления прогноза их динамики необходимых в рамках изучения данной дисциплины

3. Содержание дисциплины

3.1. Разделы дисциплины и виды занятий

3.1 Структура дисциплины для очной формы обучения

Модуль	Номер раздела	Наименование раздела	Темы раздела	Всего часов	Аудиторные занятия			С Р С
					Л К	П З	Л Р	

						(С З)		
1	1.1	Некоммерческая организация как объект стратегического управления	Отличительные свойства некоммерческих организаций. Понятие стратегии организации Цикличность и непрерывность процесса стратегического управления некоммерческой организацией	18	0	0	0	18
	1.2	Технологии вовлечения в стратегический процесс всех заинтересованных сторон некоммерческой организации	Разработка стратегии некоммерческой организации как процесс совместного принятия решений Технологии идентификации и анализа стейкхолдеров	20	1	1	0	18
	1.3	Разработка прогнозных оценок менеджерами организации в ходе реализации стратегического процесса	Методы прогнозирования факторов внешней и внутренней среды организации Комплексные техники прогнозирования (сценариотехники, техники форсайта)	22	2	2	0	18
	1.4	Методы и инструменты разработки деловой стратегии	Внешний стратегический аудит. Внутренний стратегический аудит на основе процессного подхода SWOT-анализ как инструмент управленческого дизайна	20	0	2	0	18
	1.5	Стратегии диверсификации в некоммерческих организациях	Стратегические эффекты диверсификации Оптимизация делового портфеля многопрофильной некоммерческой организации	18	0	0	0	18

	1.6	Стратегические альтернативы в некоммерческом секторе	Классификация стратегий некоммерческих организаций Стратегические инновации в некоммерческом секторе. Концепция стратегии голубого океана	22	1	1	0	20
	1.7	Финансовый механизм деятельности государственных (муниципальных) учреждений	Финансовое обеспечение выполнения государственного и муниципального задания Финансовое планирование в государственных (муниципальных) учреждениях	24	2	2	0	20
Итого				144	6	8	0	130

3.2. Содержание разделов дисциплины

3.2.1. Лекционные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.2	Технологии вовлечения в стратегический процесс всех заинтересованных сторон некоммерческой организации	Разработка стратегии некоммерческой организации как процесс совместного принятия решений Технологии идентификации и анализа стейкхолдеров	1
	1.3	Разработка прогнозных оценок менеджерами организации в ходе реализации стратегического процесса	Методы прогнозирования факторов внешней и внутренней среды организации Комплексные техники прогнозирования (сценариотехники, техники форсайта)	2

	1.6	Стратегические альтернативы в некоммерческом секторе	Стратегические инновации в некоммерческом секторе. Концепция стратегии голубого океана	1
	1.7	Финансовый механизм деятельности государственных (муниципальных) учреждений	Финансовое обеспечение выполнения государственного и муниципального задания Финансовое планирование в государственных (муниципальных) учреждениях	2

3.2.2. Практические занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)
1	1.2	Технологии вовлечения в стратегический процесс всех заинтересованных сторон некоммерческой организации	Опрос, практическое задание: Технологии идентификации и анализа стейкхолдеров	1
	1.3	Разработка прогнозных оценок менеджерами организации в ходе реализации стратегического процесса	Опрос, практическое задание: Методы прогнозирования факторов внешней и внутренней среды организации Комплексные техники прогнозирования (сценариотехники, техники форсайта)	2
	1.4	Методы и инструменты разработки деловой стратегии	Опрос, практическое задание: Внешний стратегический аудит. Внутренний стратегический аудит на основе процессного подхода SWOT-анализ как инструмент управленческого дизайна	2
	1.6	Стратегические альтернативы в некоммерческом секторе	Опрос, практическое задание: Стратегические инновации в некоммерческом секторе. Концепция стратегии голубого океана	1

	1.7	Финансовый механизм деятельности государственных (муниципальных) учреждений	Опрос, практическое задание: Финансовое обеспечение выполнения государственного и муниципального задания Финансовое планирование в государственных (муниципальных) учреждениях	2
--	-----	-----------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---

3.2.3. Лабораторные занятия, содержание и объем в часах

Модуль	Номер раздела	Тема	Содержание	Трудоемкость (в часах)

3.3. Содержание материалов, выносимых на самостоятельное изучение

Модуль	Номер раздела	Содержание материалов, выносимого на самостоятельное изучение	Виды самостоятельной деятельности	Трудоемкость (в часах)
1	1.1	Некоммерческая организация как объект стратегического управления	Работа с рекомендованной учебной и научной литературой; поиск информации в Интернете по заданной теме;	18
	1.2	Технологии вовлечения в стратегический процесс всех заинтересованных сторон некоммерческой организации	Работа с рекомендованной учебной и научной литературой; поиск информации в Интернете по заданной теме;	18
	1.3	Разработка прогнозных оценок менеджерами организации в ходе реализации стратегического процесса	Работа с рекомендованной учебной и научной литературой; поиск информации в Интернете по заданной теме;	18
	1.4	Методы и инструменты разработки деловой стратегии	Работа с рекомендованной учебной и научной литературой; поиск информации в Интернете по заданной теме;	18
	1.5	Стратегии диверсификации в некоммерческих организациях	Работа с учебной и научной литературой; поиск информации в Интернете по заданной	18

			теме;	
	1.6	Стратегические альтернативы в некоммерческом секторе	Работа с рекомендованной учебной и научной литературой; поиск информации в Интернете по заданной теме;	20
	1.7	Финансовый механизм деятельности государственных (муниципальных) учреждений	Работа с рекомендованной учебной и научной литературой; поиск информации в Интернете по заданной теме;	20

4. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины представлен в приложении.

[Фонд оценочных средств](#)

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

5.1. Основная литература

5.1.1. Печатные издания

1. 1. Финансовый менеджмент. Теоретические основы финансового менеджмента. Основы стратегического планирования государственных (муниципальных) учреждений [Текст] : учеб. пособие. - Чита : ЗабГУ, 2017. - 236 с. - ISBN 978-5-9293-2077-4 : 236-00.

5.1.2. Издания из ЭБС

1. 1. Молчанова, О. П. Стратегический менеджмент некоммерческих организаций : учебник для вузов / О. П. Молчанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 261 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00757-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469621>

5.2. Дополнительная литература

5.2.1. Печатные издания

1. 1. Базарова, Марина Борисовна. Стратегический менеджмент : практикум. - Чита : ЗабГУ, 2016. - 144 с. - ISBN 978-5-9293-1678-4 : 144-00.

5.2.2. Издания из ЭБС

1. 1. Попов, Сергей Александрович. Стратегический менеджмент: актуальный курс : Учебник для вузов / Попов С. А. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 481 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/468967> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-09665-1 : 1279.00. 2. Малюк, Владимир Иванович. Стратегический менеджмент. Организация стратеги-ческого развития : Учебник и практикум для вузов / Малюк В. И. - Москва : Юрайт, 2021. - 361 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/469399> (дата обращения: 10.08.2021). - ISBN 978-5-534-03338-0 : 989.00.

5.3. Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Название	Ссылка
Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях	https://bus.gov.ru/

6. Перечень программного обеспечения

Программное обеспечение общего назначения: ОС Microsoft Windows, Microsoft Office, ABBYY FineReader, ESET NOD32 Smart Security Business Edition, Foxit Reader, АИБС "МегаПро".

Программное обеспечение специального назначения:

- 1) Google Chrome
- 2) Система ГАРАНТ
- 3) СПС "Консультант Плюс"

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения учебных занятий и для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по факультету
Учебные аудитории для проведения практических занятий	
Учебные аудитории для промежуточной аттестации	
Учебные аудитории для текущей аттестации	Состав оборудования и технических средств обучения указан в паспорте аудитории, закрепленной расписанием по кафедре

8. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

https://www.zabgu.ru/files/html_document/pdf_files/fixed/Normativny'e_dokumenty'/MI__01-02-2018_Obshhie_trebovaniya_k_postroeniyu_i_oformleniyu_uchebnoj_tekstovoj_dokumentacii.pdf

Разработчик/группа разработчиков:
Жаргал Баировна Тумунбаярова

Типовая программа утверждена

Согласована с выпускающей кафедрой
Заведующий кафедрой

_____ «___» _____ 20__ г.